

現代経済事情Ⅱ 日本の中小企業とアジア経済

第3回

2005年4月27日

高田好章





今日の京都



今日の富士山



日曜日の富士山



京都宇治・平等院

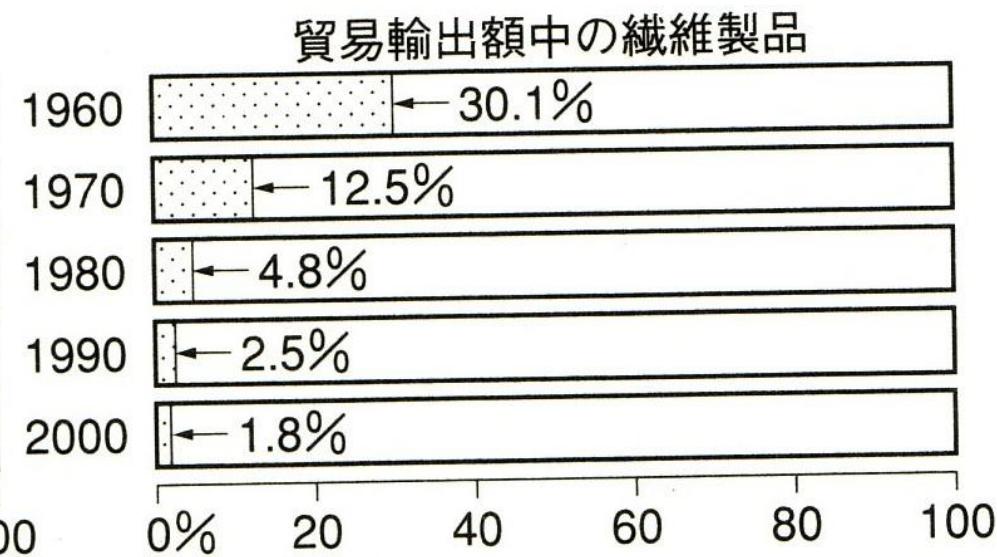
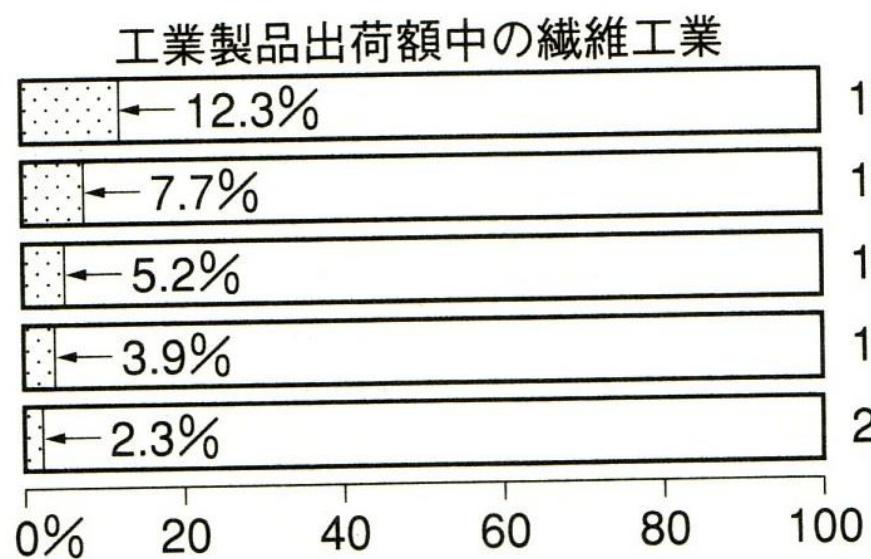


平等院



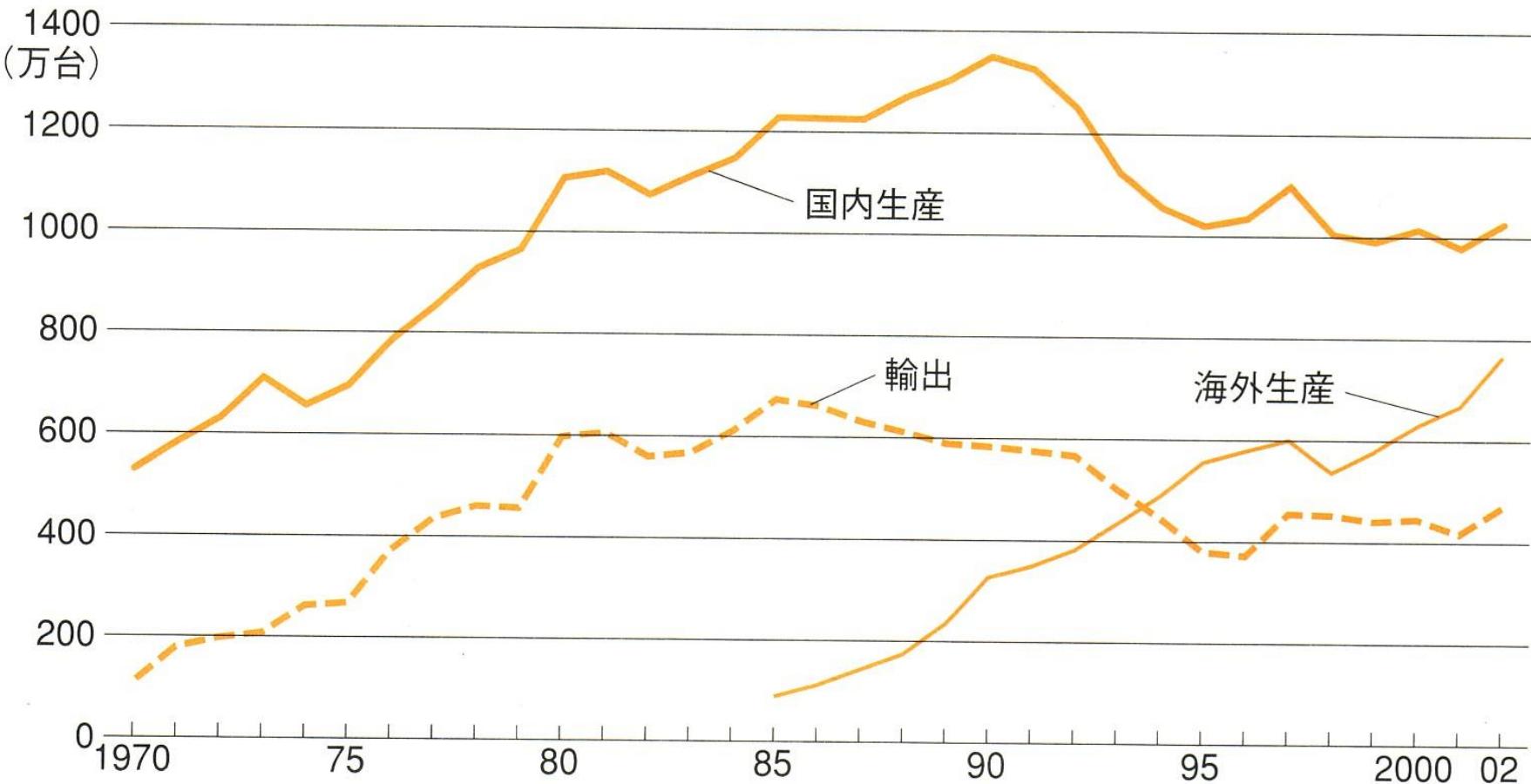
前回の復習

図 23-1 わが国の繊維工業の地位低下



経済産業省「工業統計表」および日本関税協会「外国貿易概況」による。

③日本の自動車生産・輸出と日本メーカーの海外生産(日本自動車工業会しらべ)



15 カラーテレビ・VTRの国内生産と海外生産

電子情報技術産業協会

会しらべ。テレビはえきょうじゅうをふくます。海外生産は日系企業の各海外拠点での生産台数の合計で、会計年度。1982年の海外生産は調査がなかった。

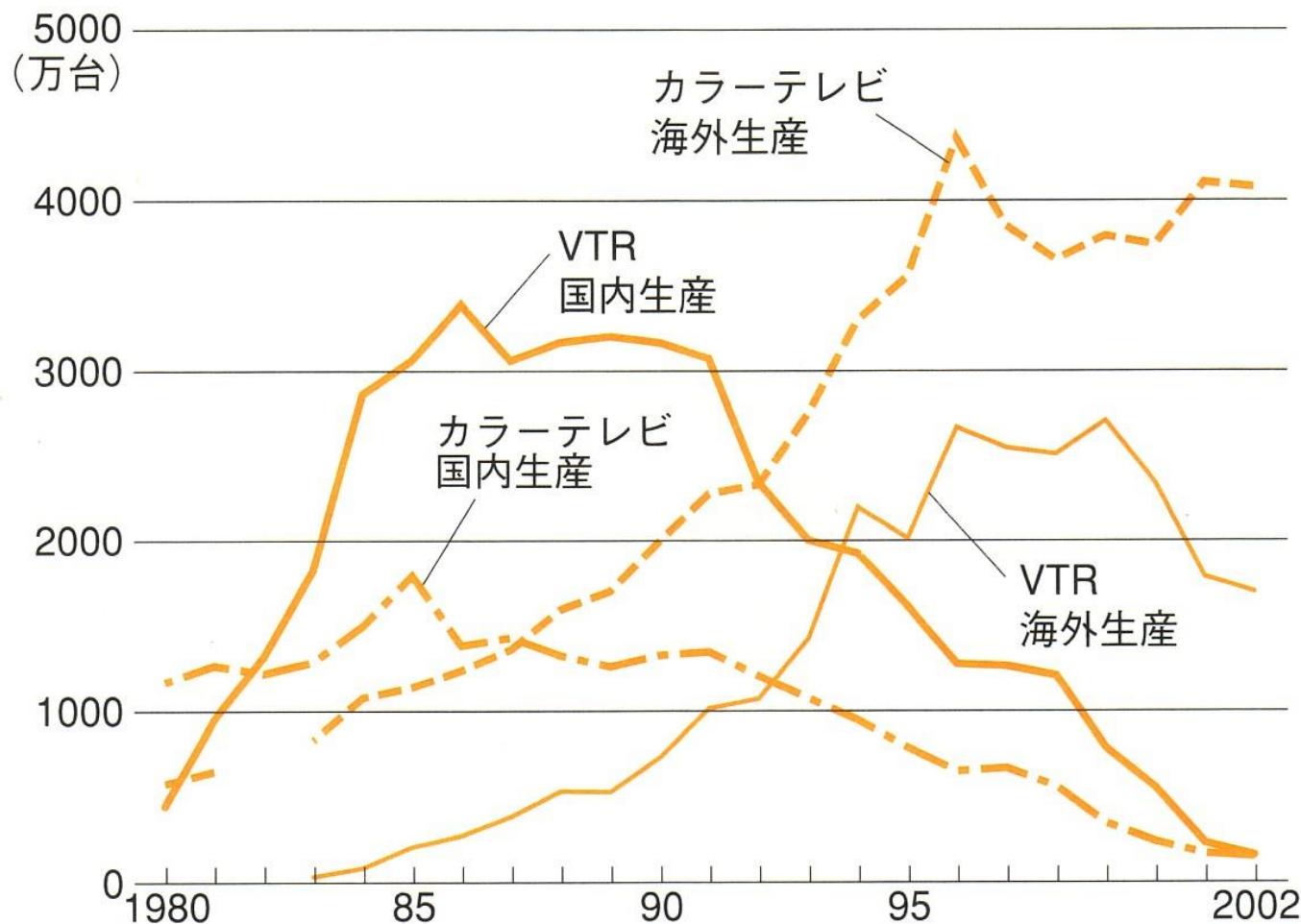
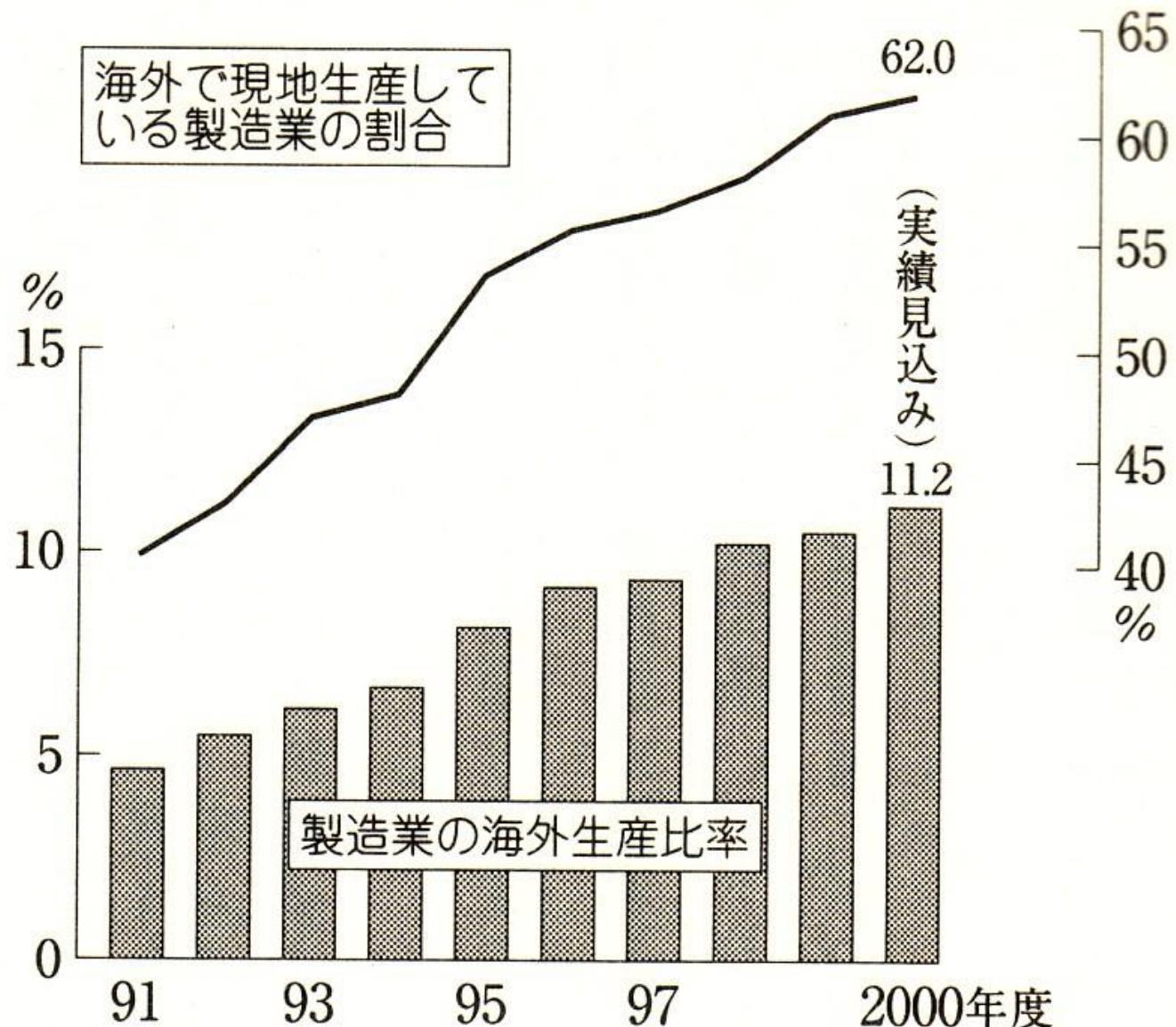
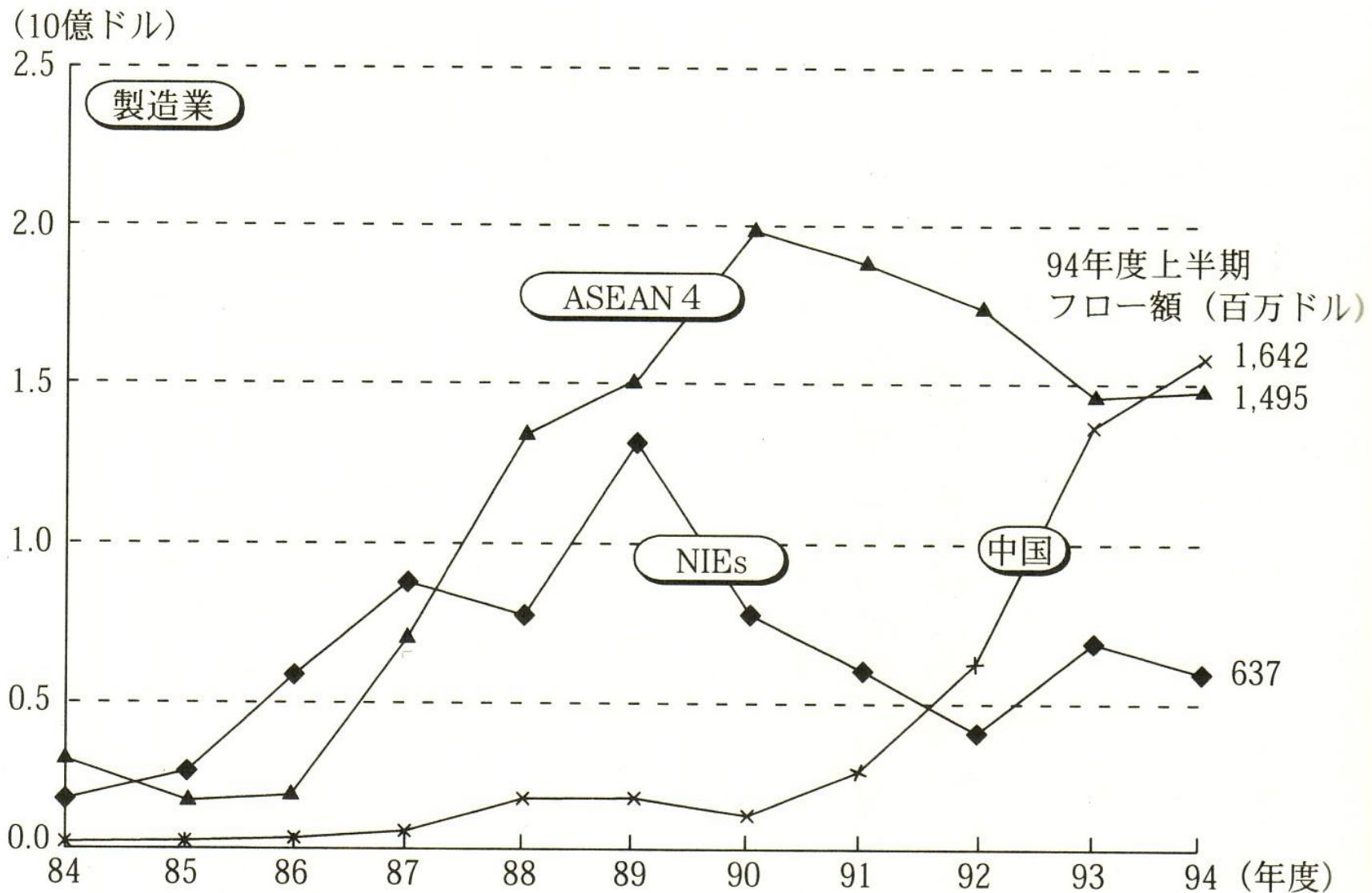


図1-1 製造業の海外生産動向



出所) 内閣府調べ(『日本経済新聞』2001年8月9日)。

図 3-2 日本の対東アジア直接投資の推移（1984～94年）





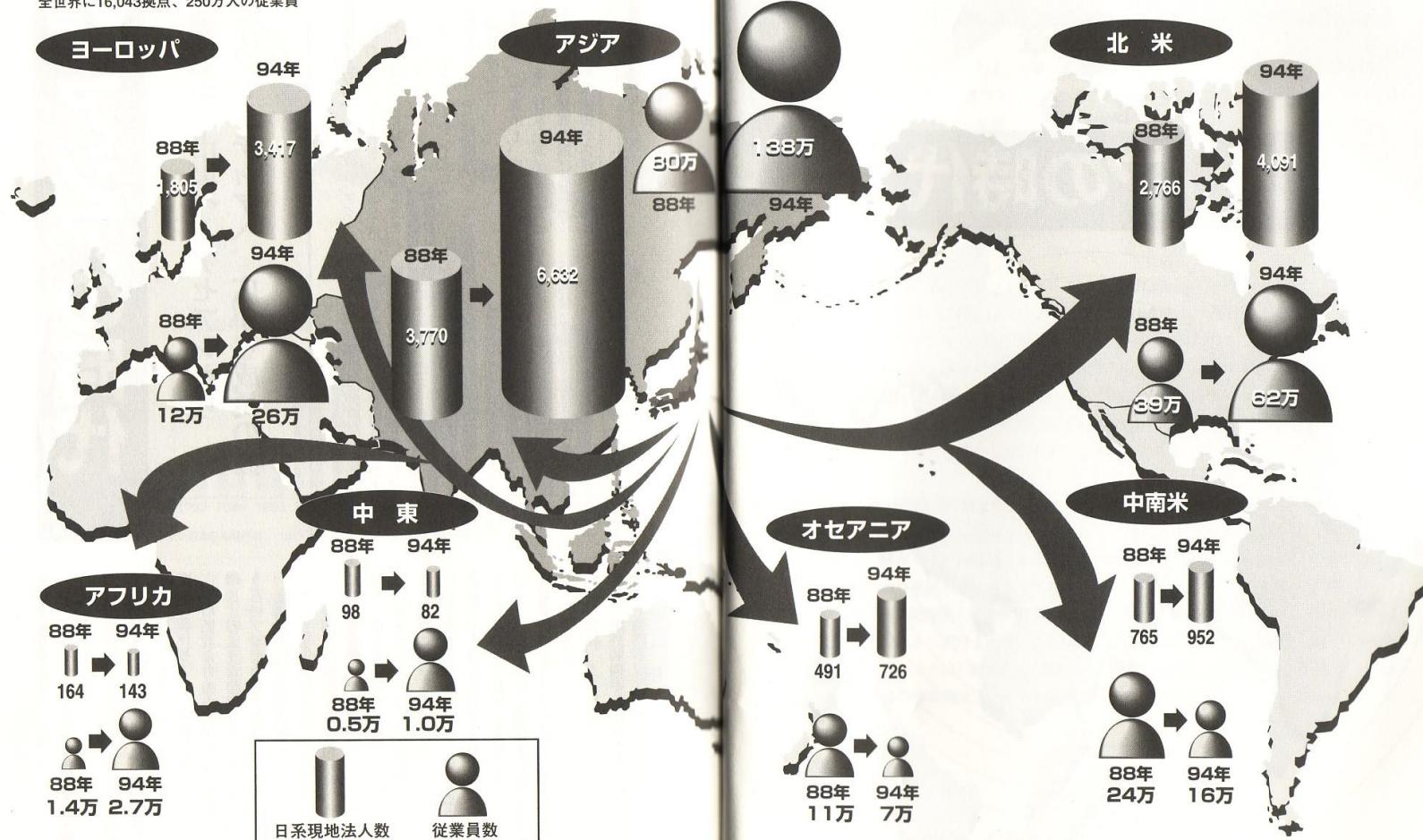
前回の復習
おわり



日本企業の 進出先の国々を見る

日本企業の世界進出マップ

全世界に16,043拠点、250万人の従業員



日本企業の世界進出マップ

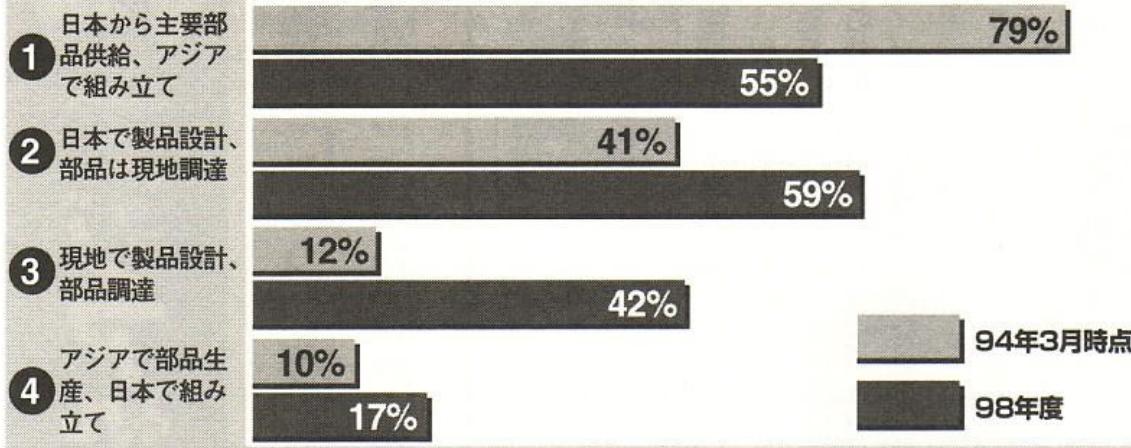
日本企業の世界進出

1988年 → 1994年

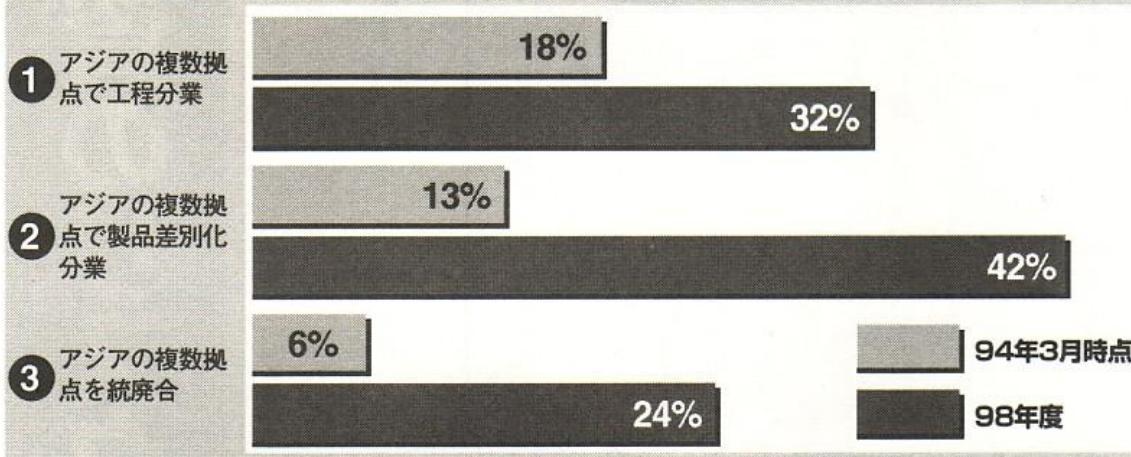
	現地法人数	従業員数
アジア	3770 → 6632	80万 → 138万
北米	2766 → 4091	39万 → 62万
ヨーロッパ	1805 → 3447	12万 → 26万

進むアジアと日本の分業体制 (複数回答)

アジアと日本の分業体制



アジア域内の拠点間での分業体制



(注) 電子、機械、自動車およびその部品メーカー144社の回答

(出典) 日本機械輸出組合「我が国機械産業のアジアにおける生産・分業実態について」(94年)

アジアと日本の分業体制

アジアと日本の分業体制

1994年 → 1998年

アジアと日本の分業体制

日本から主要部品供給、アジアで組立	79%	→	55%
日本で設計、部品は現地調達	41%	→	59%
現地で製品設計、部品調達	12%	→	42%
アジアで部品生産、日本で組立	10%	→	17%

アジア域内の拠点間分業体制

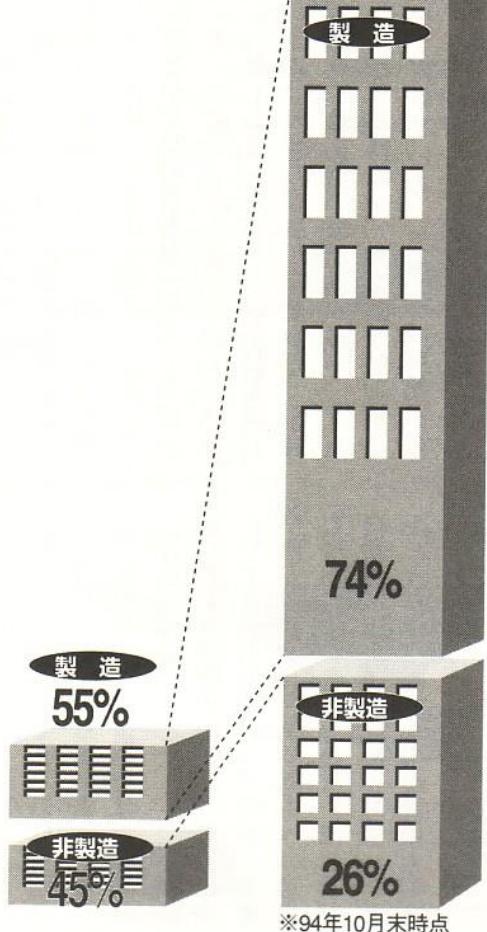
アジアの複数拠点で工程分業	18%	→	32%
アジアの複数拠点で製品差別化分業	13%	→	42%
アジアの複数拠点を統廃合	6%	→	24%



中国

現地法人数

1988
159社 → 1994
1,055社



中国のプロフィール

- ①正式国名 中華人民共和国
- ②首 都 北京
- ③政 体 社会主義
- ④旧宗主国 —
- ⑤人 口 1196.4百万人
- ⑥面 積 959.7万km²
- ⑦公 用 語 中国語
- ⑧民 族 漢族、回族、チベット族、他
- ⑨93年GNP 5,469 (億\$)
- ⑩実質GNP成長率 (%)
91 (8.2) 92 (13.4) 93 (13.2)
- ⑪93年1人当たりGNP 462\$
- ⑫通 貨 元 (1元=11.9403円)

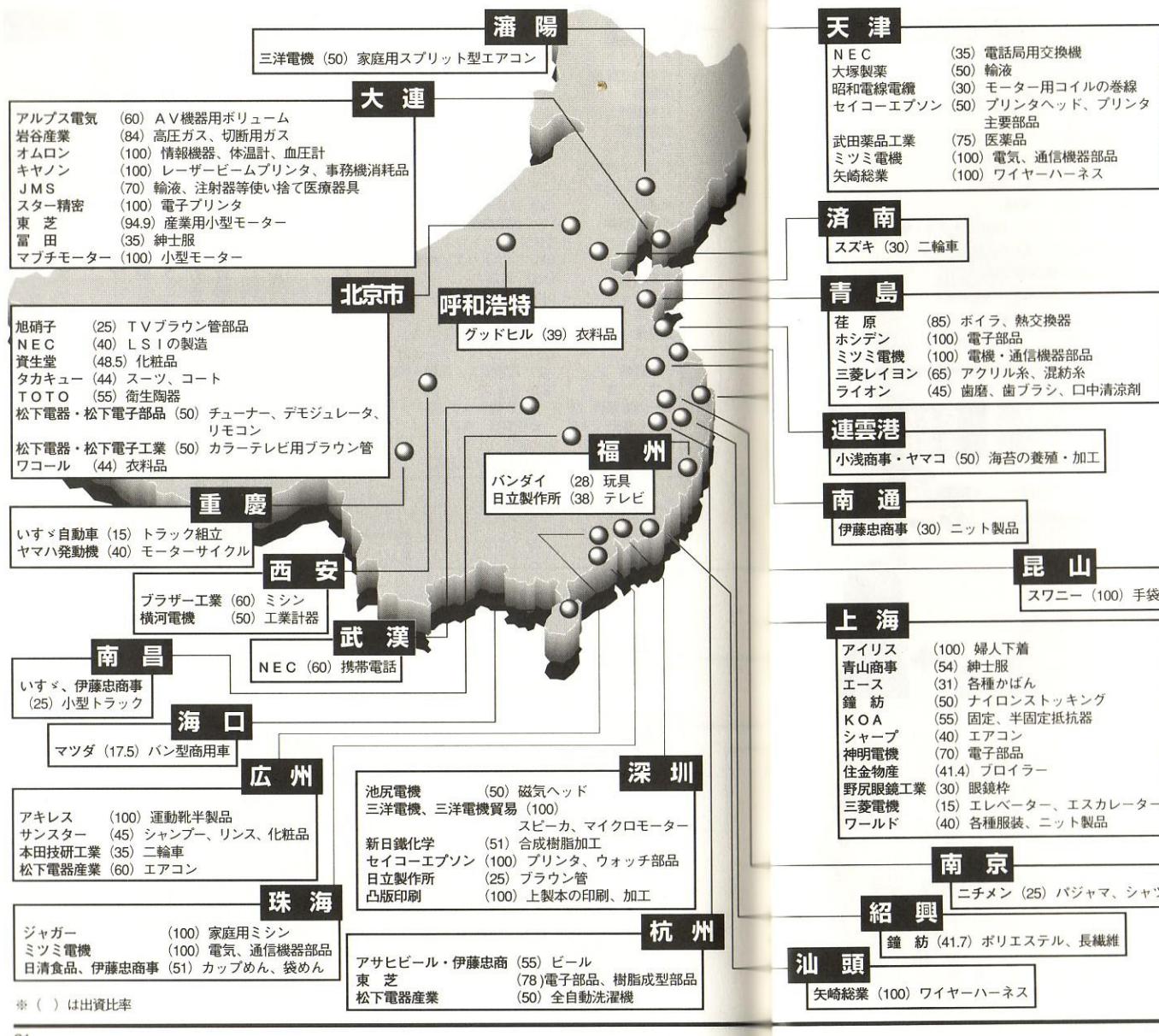
現地法人の全社員数

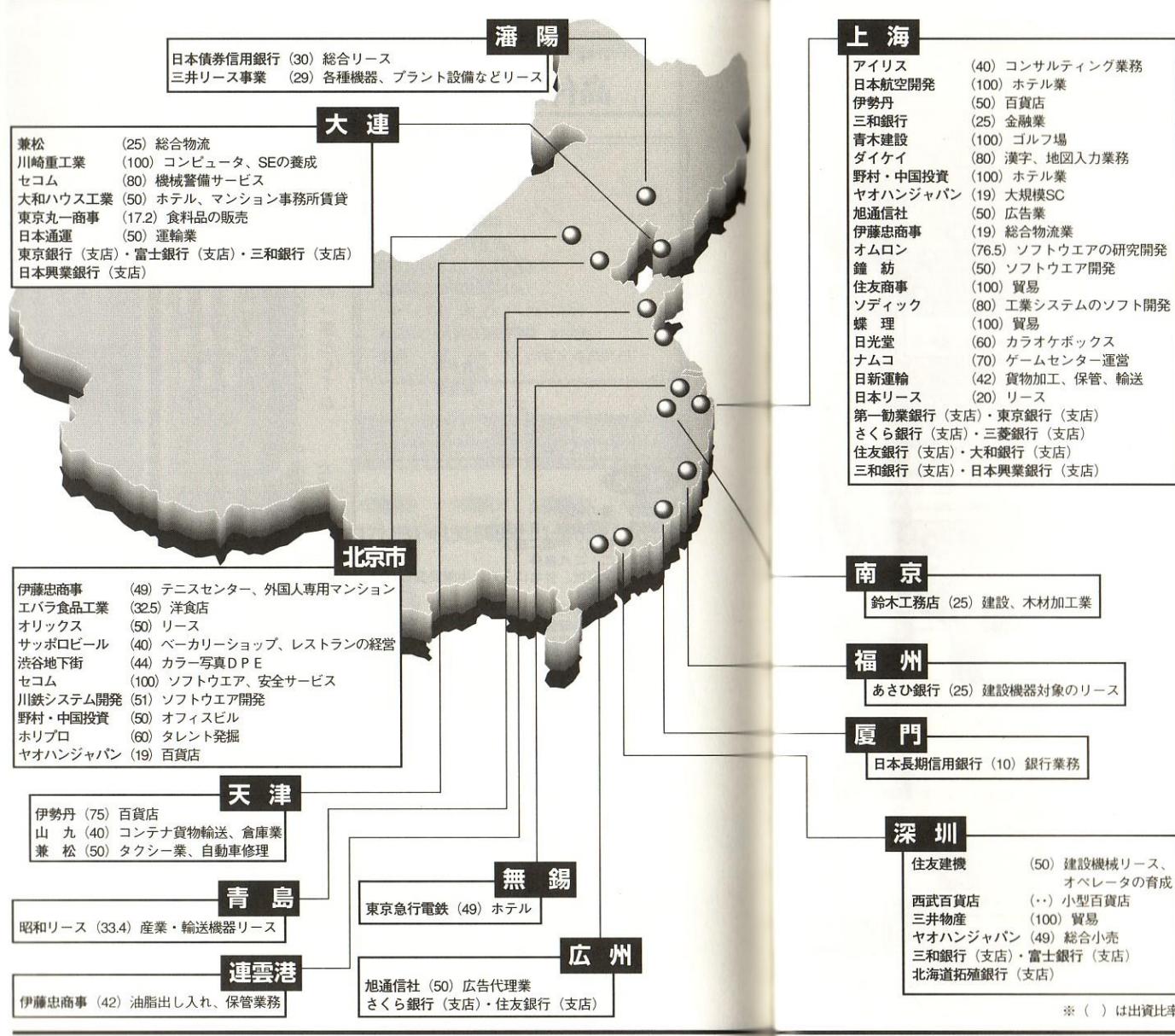
1988
28,775 → 1994
153,139人

日本からの派遣社員数

1988
321 → 1994
1,270人

中国の現地法人





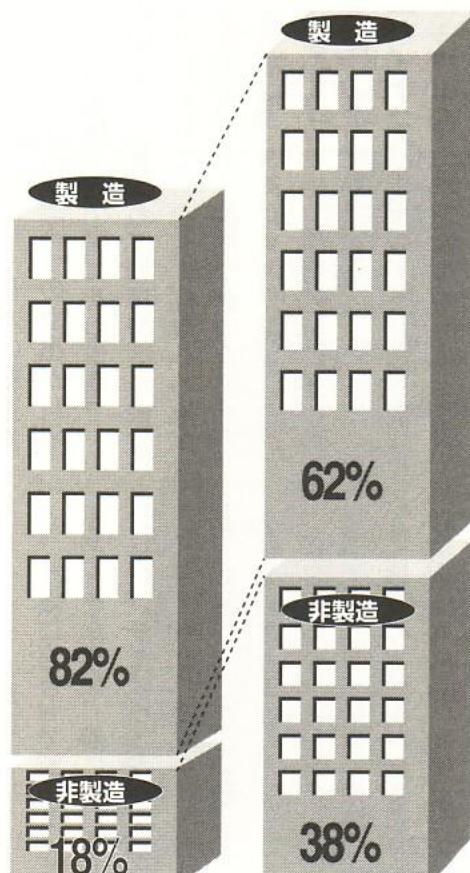
中国進出マップ 非製造業



台灣

現地法人数

1988
633 社 → 1994
789 社



台湾のプロフィール

- ①正式国名（中華民国）
- ②首 都 台北
- ③政 体 共和制
- ④旧宗主国 日本
- ⑤人 口 20.64百万人
- ⑥面 積 3.6万km²
- ⑦公 用 語 中国語
- ⑧民 族 漢民族
- ⑨93年GDP 2,226（億\$）
- ⑩実質GNP成長率（%）
91（7.6）92（6.2）93（6.0）
- ⑪93年1人当たり国民所得 9,826\$
- ⑫通 貨 台湾ドル（1NT\$=3.8361円）

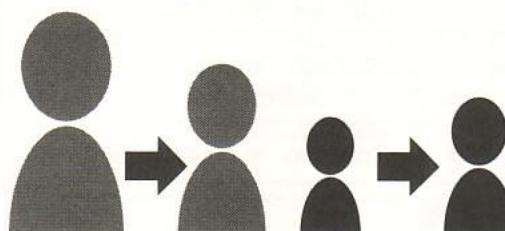
現地法人の全社員数

1988 1994
171,851 → 130,645 人

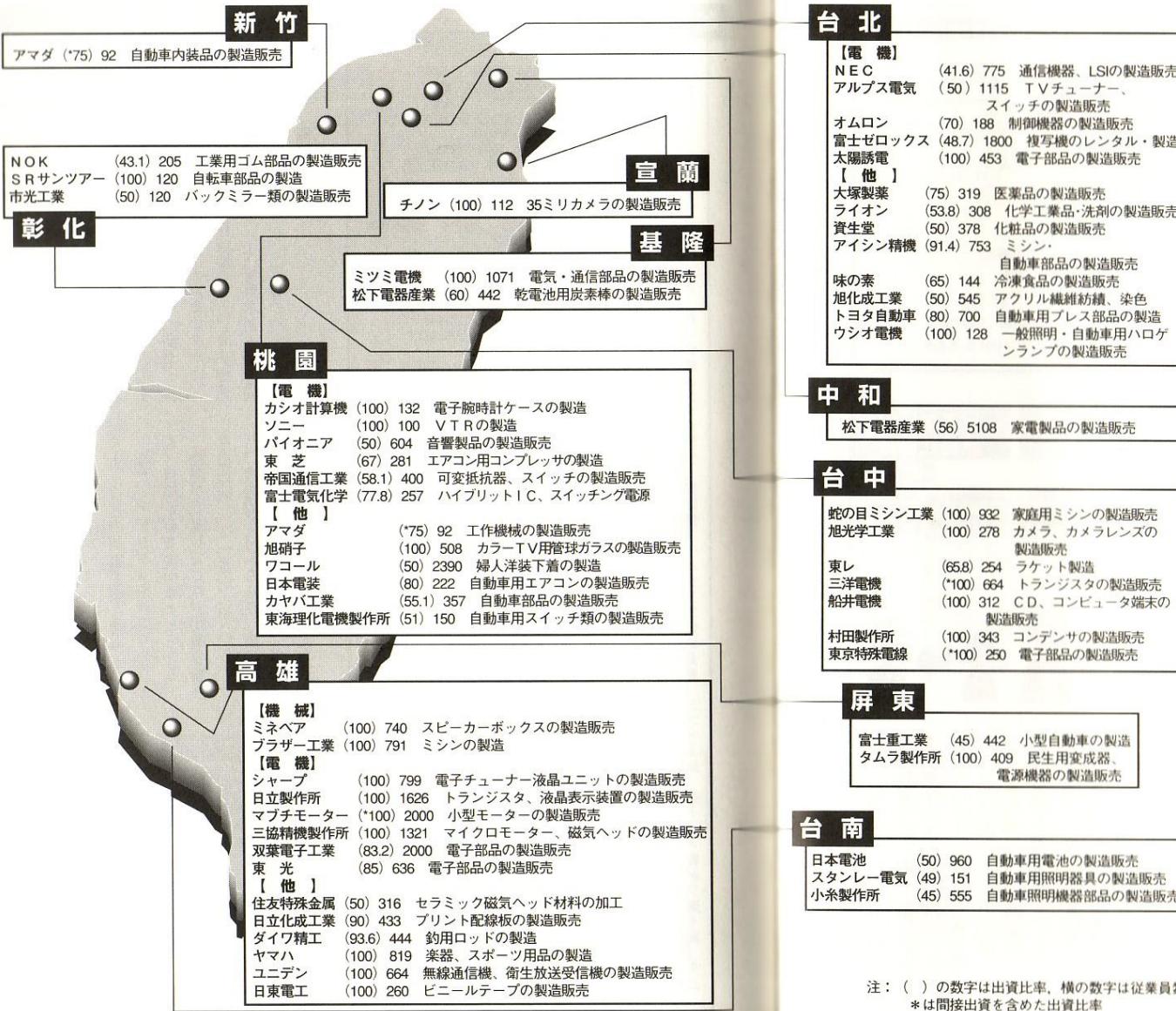
日本からの派遣社員数

1988 1994
1,675 → 1,964 人

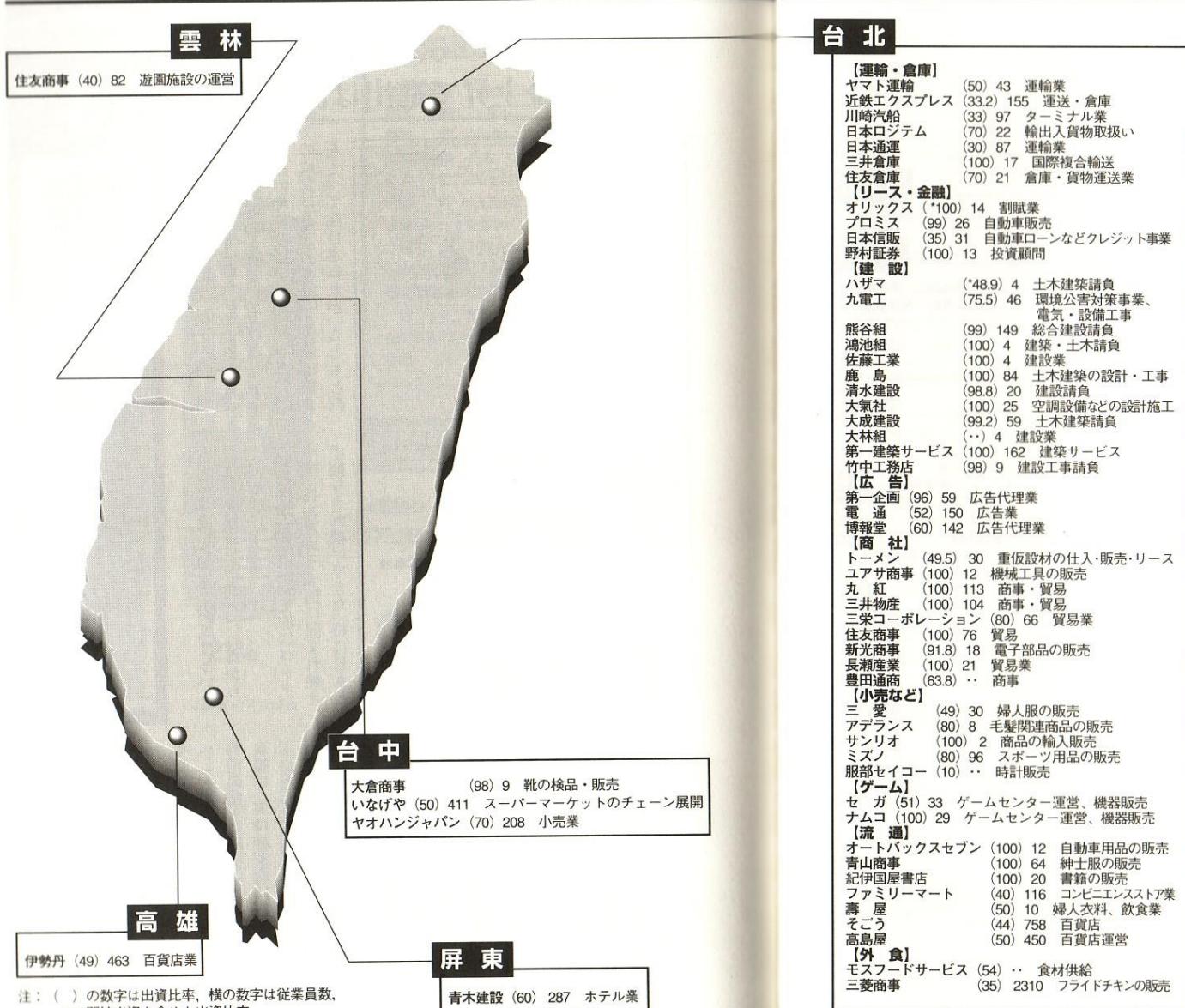
※94年10月末時点



台湾の現地法人



注：（ ）の数字は出資比率、横の数字は従業員数、
＊は間接出資を含めた出資比率

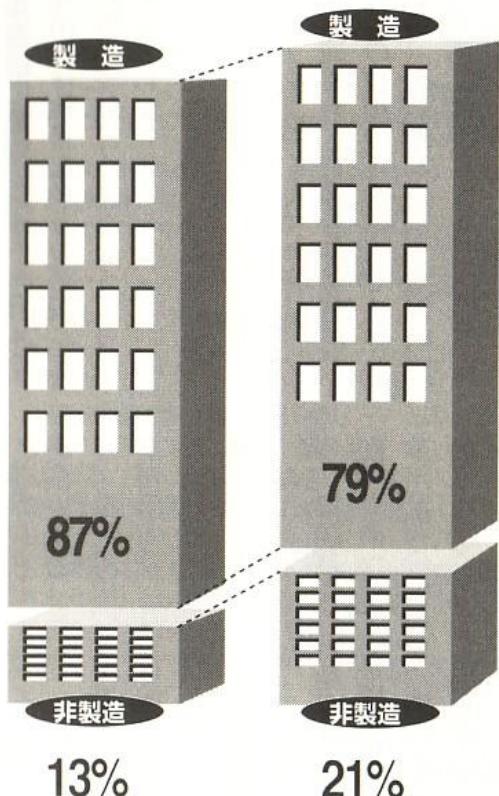




韓国

現地法人数

1988
372 社 → 1994
390 社



韓国のプロフィール

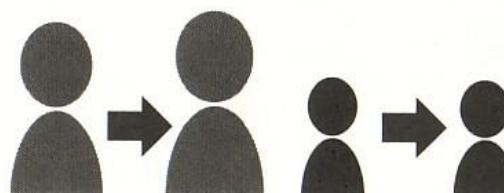
- ①正式国名 大韓民国
- ②首 都 ソウル
- ③政 体 共和制
- ④旧宗主国 日本
- ⑤人 口 44.06百万人
- ⑥面 積 9.9万km²
- ⑦公 用 語 朝鮮語
- ⑧民 族 朝鮮民族
- ⑨93年GNP 3,287 (億 \$)
- ⑩実質GDP成長率 (%)
92 (5.1) 93 (5.5) 94 (8.4)
- ⑪93年1人当たり国民所得 6,706 \$
- ⑫通 貨 ウォン (1ウォン=0.1269円)

現地法人の全社員数

1988 1994
179,269 → 191,006 人

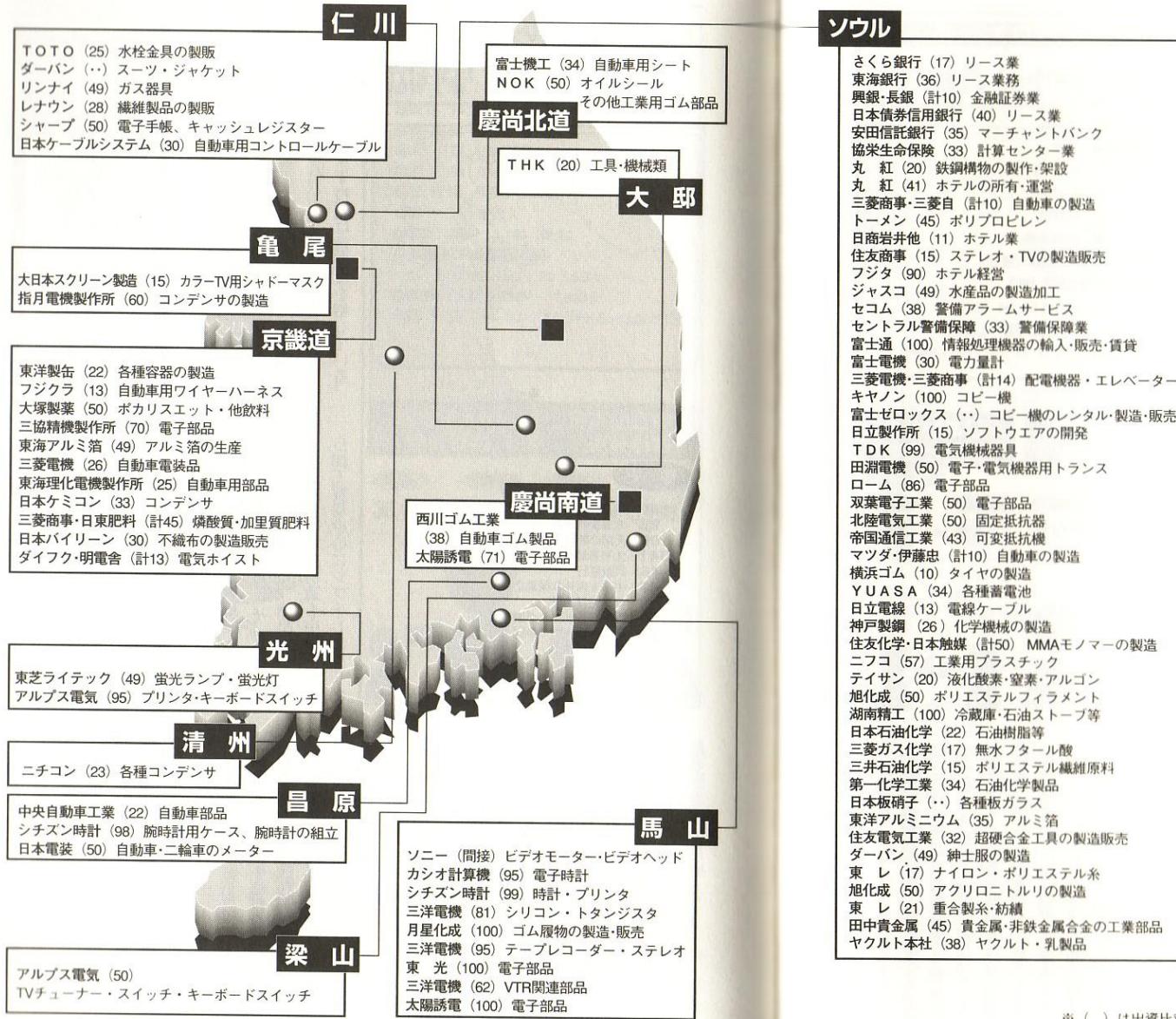
日本からの派遣社員数

1988 1994
446 → 439 人

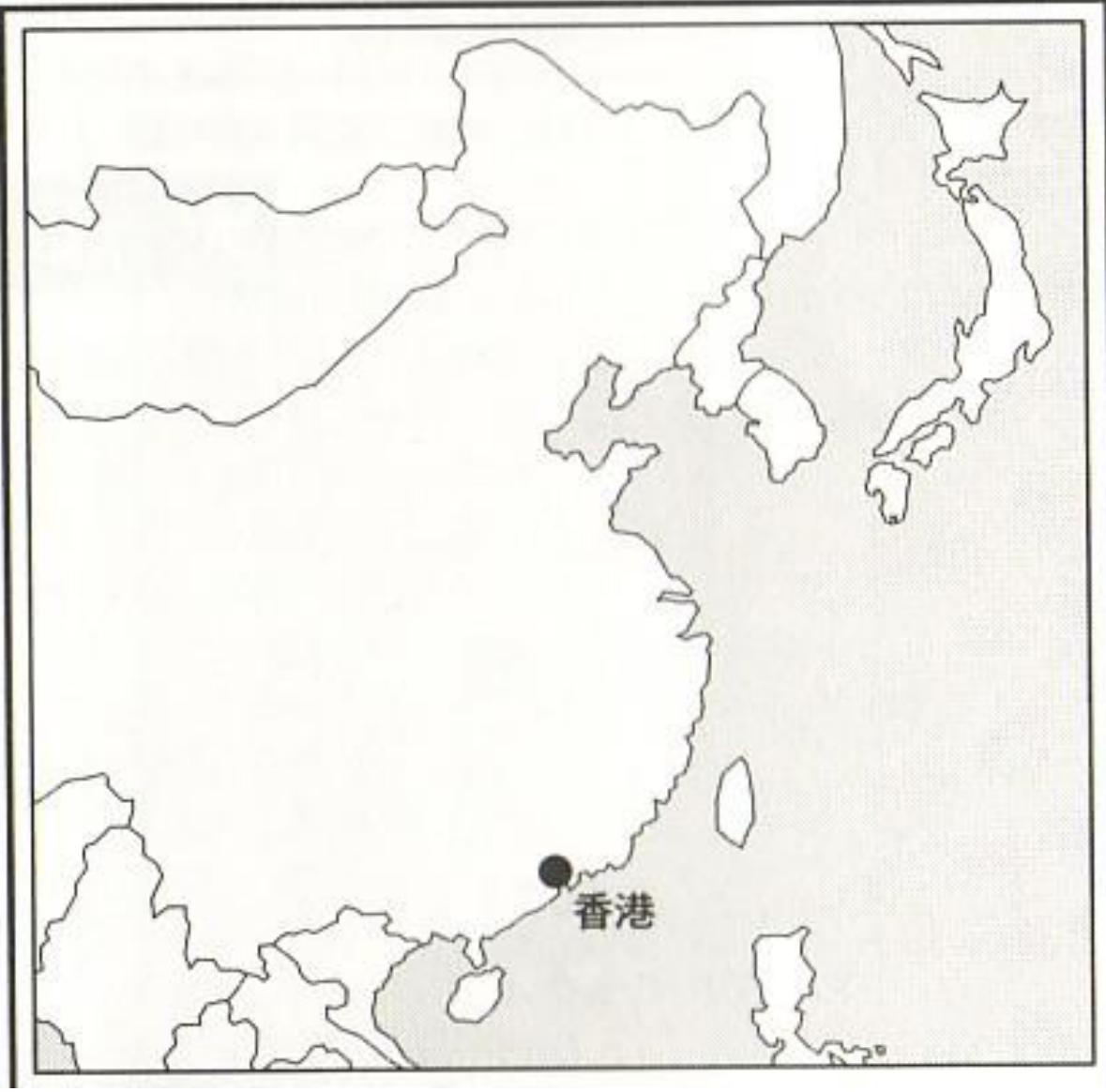


※94年10月末時点

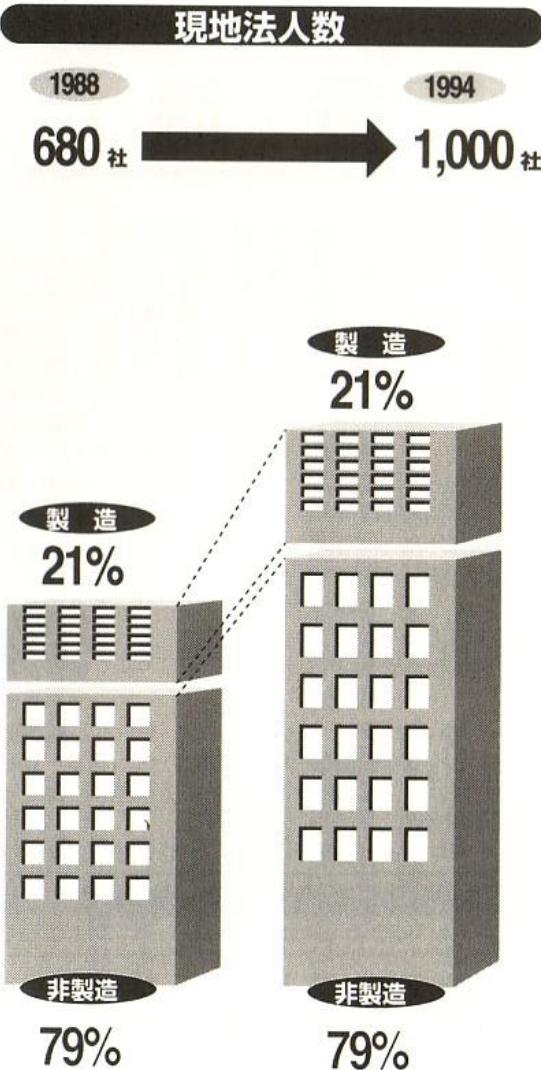
韓国の現地法人



※ () は出資比率



香港



※94年10月末時点

香港のプロフィール

- ①正式国名 —
- ②首 都 —
- ③政 体 97年までイギリス領
- ④宗 主 国 イギリス
- ⑤人 口 6.01百万人
- ⑥面 積 0.11万km²
- ⑦公 用 語 英語、広東語
- ⑧民 族 中国人
- ⑨93年GDP 1,160 (億 \$)
- ⑩実質GDP成長率 (%)
91 (5.1) 92 (6.3) 93 (5.8)
- ⑪93年1人当たりGNP 17,860 \$
- ⑫通 貨 ホンコンドル (1HK\$=13.0289円)

現地法人の 全社員数

1988

38,494 → 91,252 人

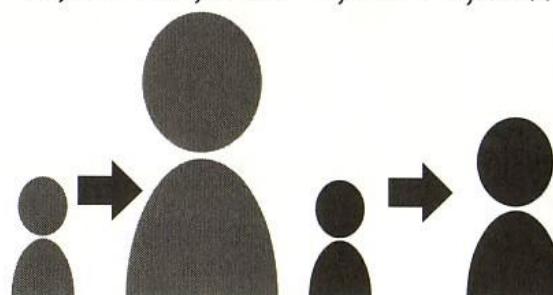
1994

日本からの 派遣社員数

1988

2,076 → 3,196 人

1994



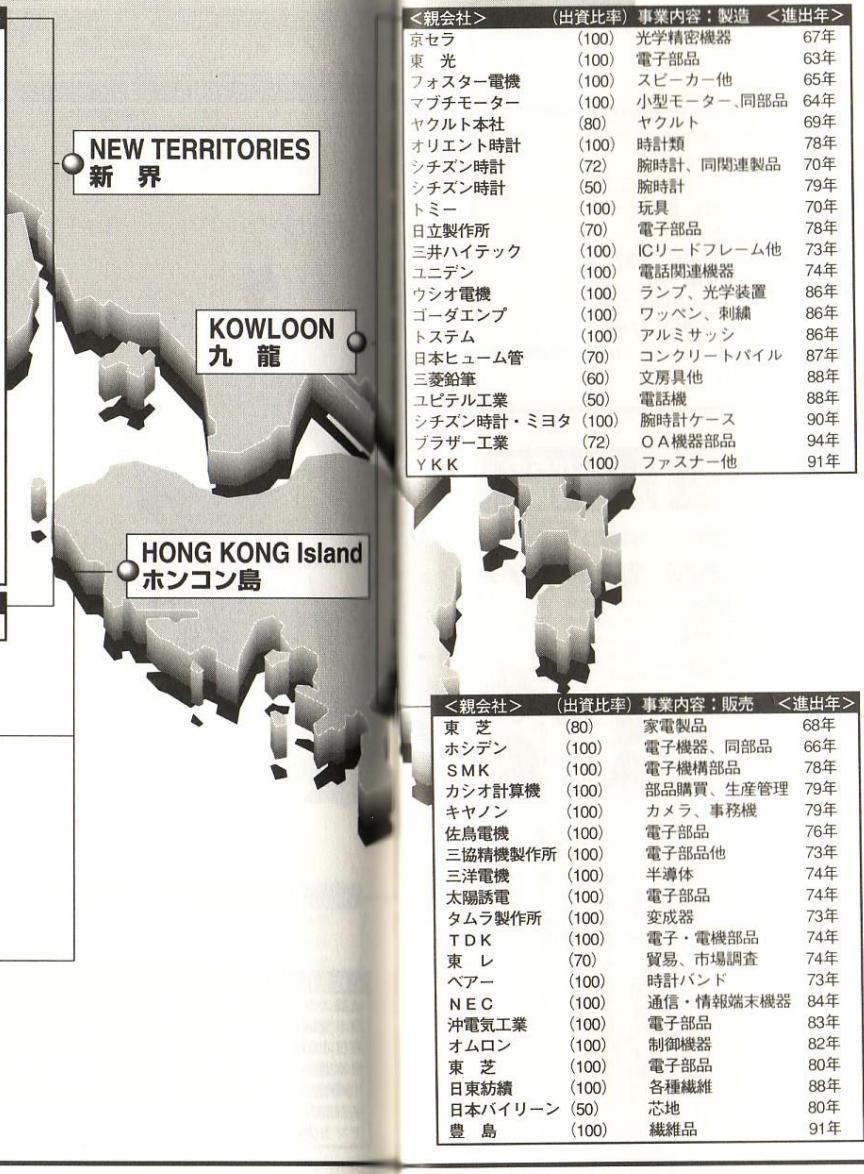
香港の現地法人

＜親会社＞		(出資比率)	事業内容：製造	＜進出年＞
三洋電機	(90)	計算機、ラジオ他	61年	
セイコー電子工業	(100)	腕時計	68年	
大日本印刷	(99)	印刷業	64年	
凸版印刷	(100)	印刷業	63年	
旭光学工業	(50)	カメラ、光学機器	73年	
セイコーエプソン	(100)	時計、電子機器	74年	
日東電工	(100)	テープ、電子材料	79年	
三田工業	(100)	複写機	79年	
N E C	(100)	情報処理機器	89年	
加ト吉	(50)	冷凍食品	88年	
国盛化学	(80)	プラスチック部品	88年	
三洋電機	(95)	カドニカ電池	89年	
シナノケンシ	(100)	小型精密モーター	86年	
住友電装	(95)	ワイヤーハーネス	86年	
大和鋼管工業	(50)	銅管、同資材	89年	
T D K	(100)	小型フェライトコア	87年	
トブコン	(100)	光学機器、同部品	86年	
日清食品	(100)	即席麺	84年	
ニフコ	(100)	プラスチックファスナー他	87年	
富士電機	(100)	複写機用感光体他	86年	
松下精工	(60)	換気扇他	82年	
山崎製パン	(100)	パン菓子類	81年	
リヨービ	(14)	電動工具他	89年	
シチズン時計・ミヨタ	(93)	腕時計	91年	
東レ	(70)	網立て、染色加工	90年	
平河ヒューテック	(60)	電源コード	93年	

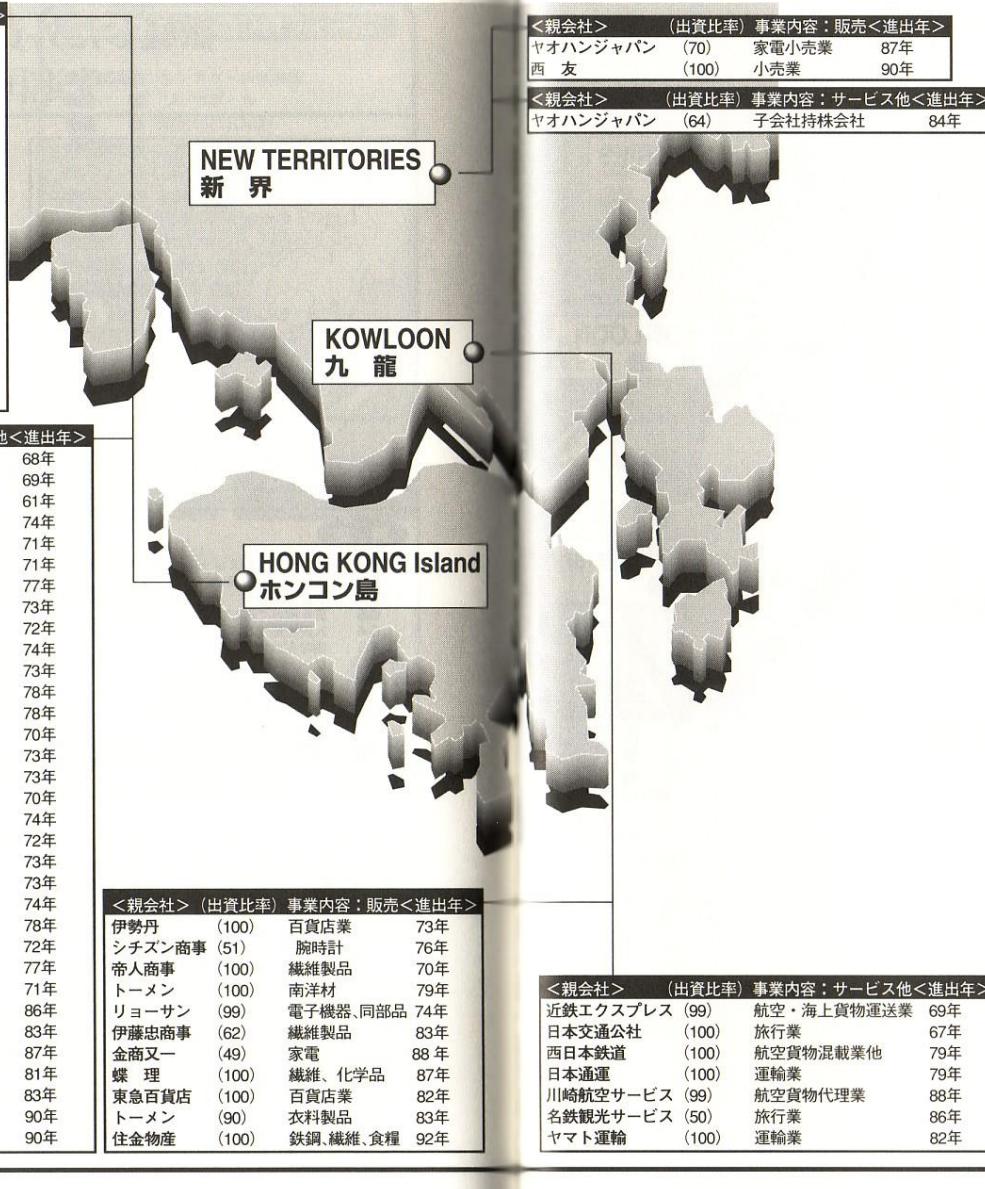
＜親会社＞		(出資比率)	事業内容：販売	＜進出年＞
J U K I		(100)	ミシン	70年

＜親会社＞		(出資比率)	事業内容：製造	＜進出年＞
フジテック	(100)	エレベーター他	64年	
ユニチカ	(39)	毛糸、メリヤス製品	63年	
スマダ電機	(100)	電子部品	74年	
バンダイ	(100)	玩具	77年	
新菱冷熱工業	(99)	空調、電機他工事	82年	
東京フェライト	(100)	フェライト、永久磁石	88年	
三星刃物	(100)	刃物、洋食器	86年	
レナウン	(100)	繊維製品他	85年	
シャルマン	(50)	メガネフレーム	92年	

＜親会社＞		(出資比率)	事業内容：販売	＜進出年＞
N E C	(100)	電子部品	77年	
サカタインクス	(100)	印刷機材	75年	
中国塗料	(100)	塗料	73年	
日本ペイント	(40)	塗料関連商品	70年	
双葉電子工業	(100)	電子機器、同部品	75年	
ミノルタ	(70)	カメラ、事務機器	71年	
シャープ	(50)	家電、事務機	87年	
ワコール	(100)	婦人洋装下着	84年	



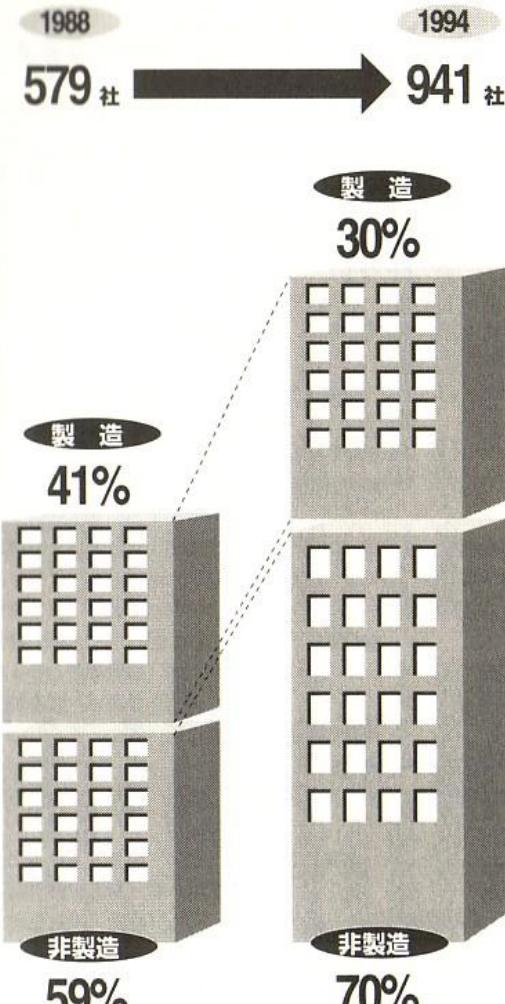
<親会社> (出資比率) 事業内容:販売<進出年>		
大丸	(100)	百貨店業
伊藤忠商事	(100)	商事
大倉商事	(100)	貿易業
兼松	(100)	商事
三洋電機貿易	(99)	L E D 他
錦屋	(100)	カジュアル洋品
二チメン	(100)	商事
伯東	(100)	電子機器、同部品
阪和興業	(100)	貿易業
松坂屋	(50)	百貨店業
丸紅	(100)	商事
三越	(100)	輸出入業
三菱商事	(100)	商事
ジャスコ	(64)	小売業
住友商事	(100)	商事
西武百貨店	(100)	百貨店業
そごう	(100)	百貨店業
丸紅	(60)	織維製品
		84年





シンガポール

現地法人数



※94年10月末時点

シンガポールのプロフィール

- ①正式国名 シンガポール共和国
- ②首 都 シンガポール
- ③政 体 英連邦の共和制
- ④旧宗主国 イギリス
- ⑤人 口 2.87百万人
- ⑥面 積 0.64千km²
- ⑦公 用 語 英・中国・マレー・タミル語
- ⑧民 族 中国、マレー、インド人
- ⑨93年GNP 558 (億\$)
- ⑩実質GDP成長率 (%)
91 (6.0) 92 (6.0) 93 (9.9)
- ⑪93年1人当たりGNP 19,458 \$
- ⑫通 貨
シンガポールドル (1 S \$ = 69.2176円)

現地法人の 全社員数

1988

67,441 → 88,722 人

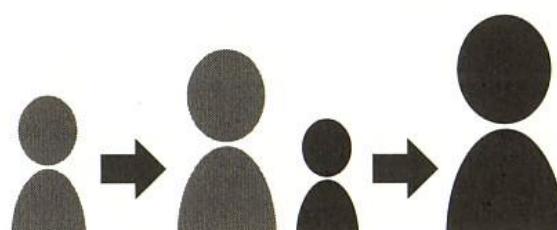
1994

1988

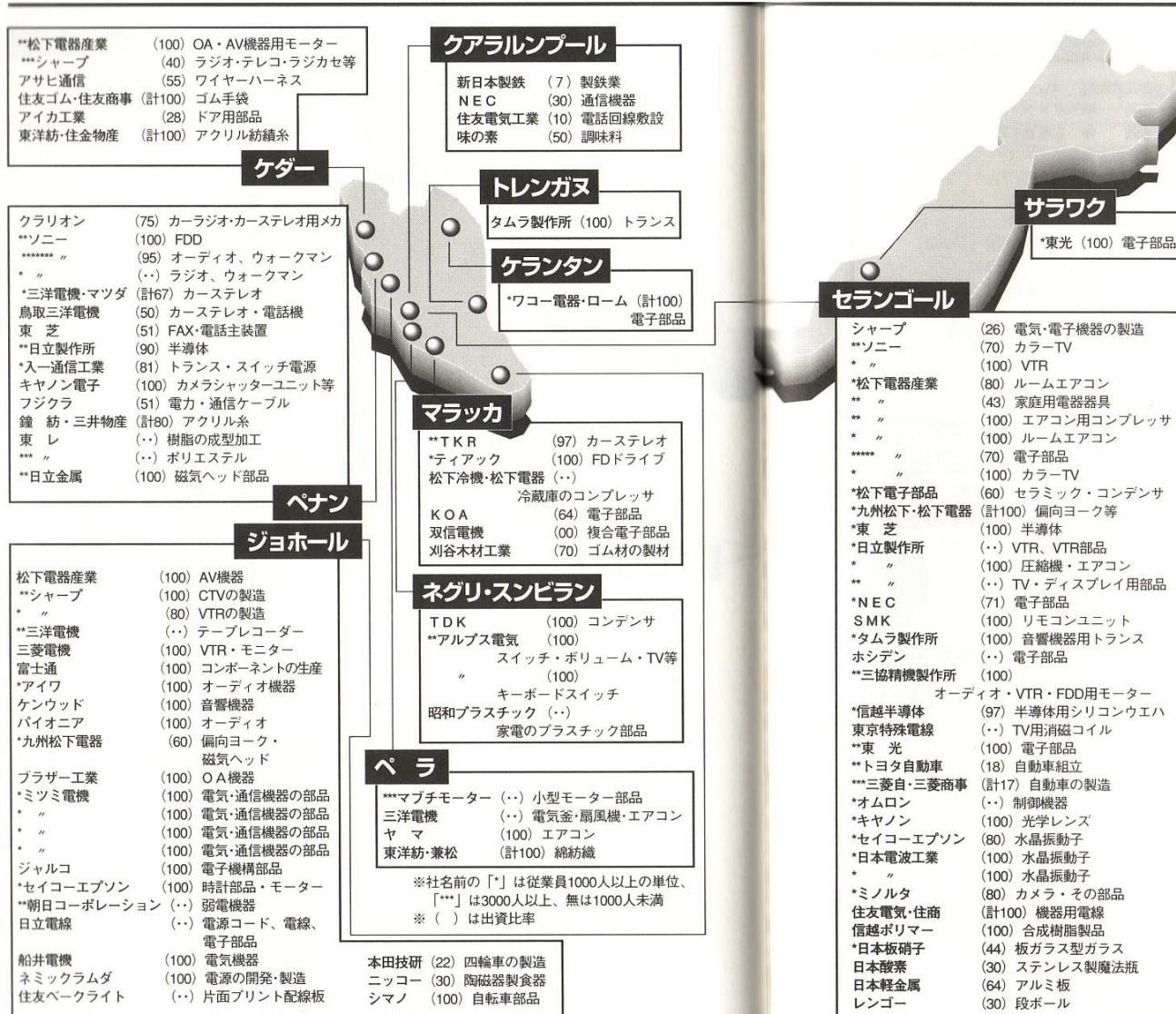
1,738 → 3,246 人

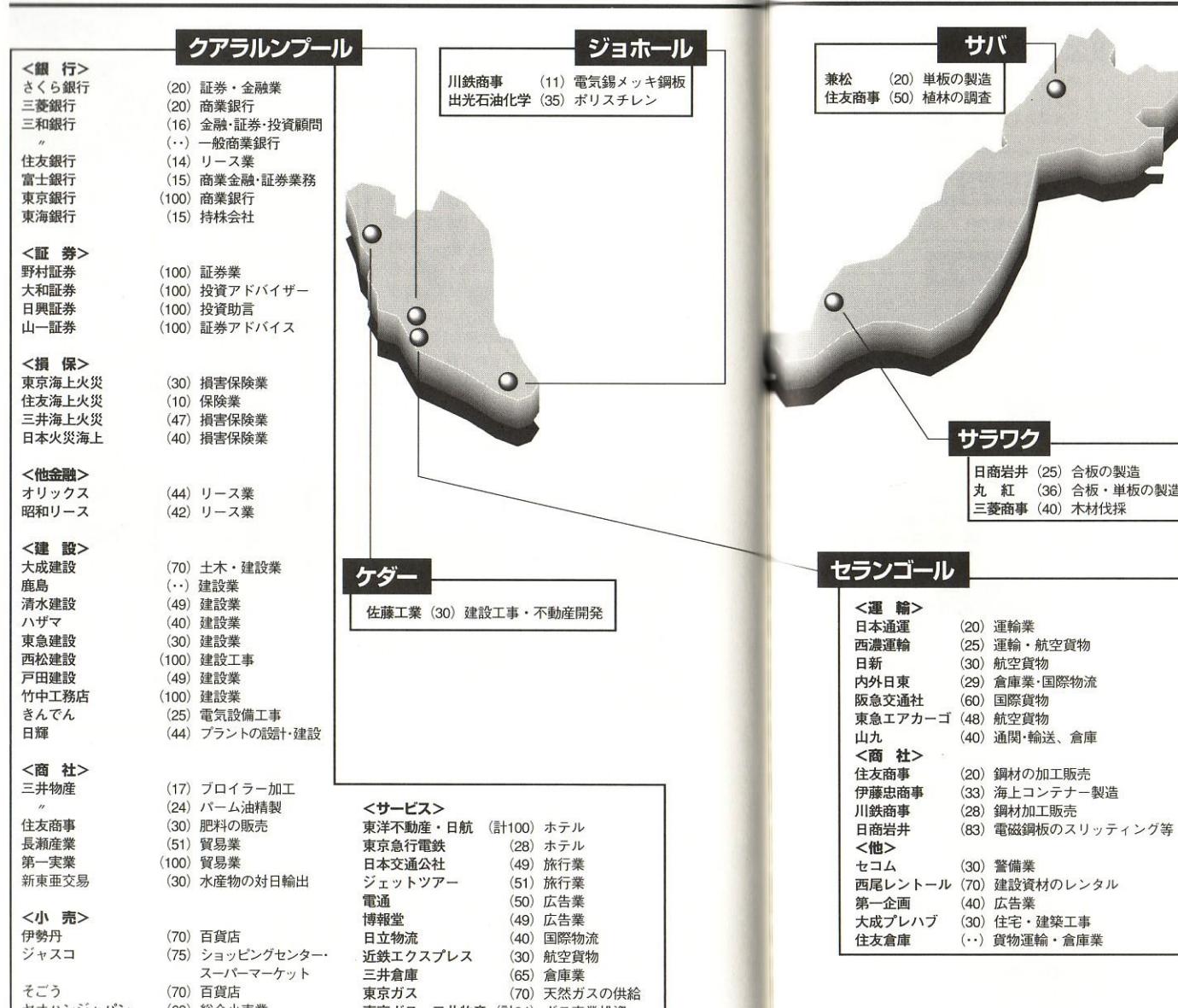
日本からの 派遣社員数

1994



シンガポールの現地法人





※ () は出資比率

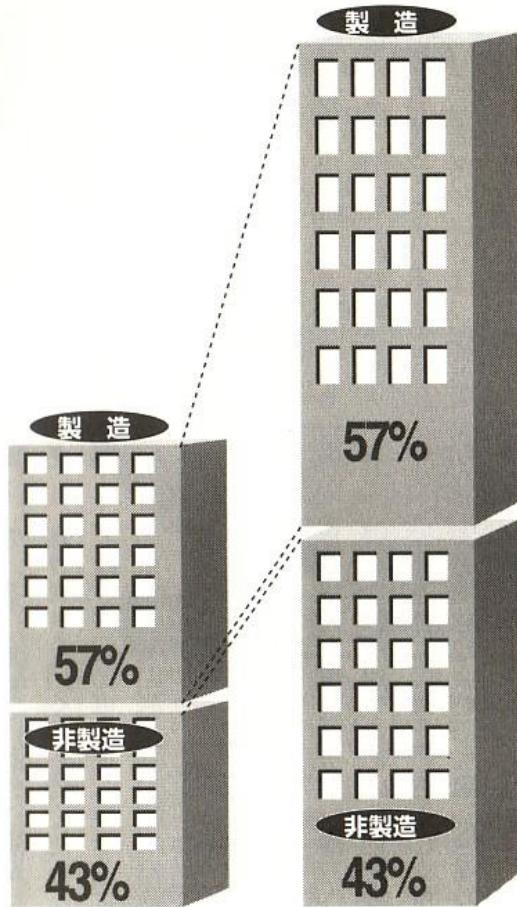
シンガポール進出マップ 非製造業



タイ

現地法人数

1988 512 社 → 1994 960 社



※94年10月末時点

タイのプロフィール

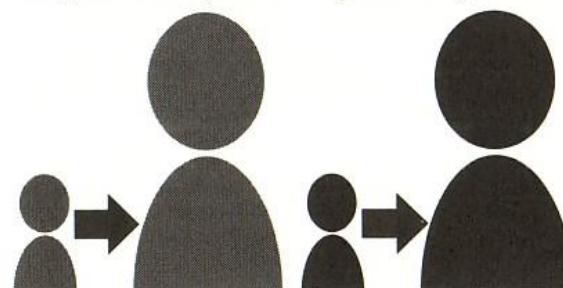
- ①正式国名 タイ王国
- ②首 都 バンコク
- ③政 体 立憲君主制
- ④旧宗主国 —
- ⑤人 口 58.58百万人
- ⑥面 積 51.3万km²
- ⑦公 用 語 タイ語
- ⑧民 族 タイ族、他
- ⑨92年GNP 1,085 (億\$)
- ⑩実質GDP成長率 (%)
91 (7.9) 92 (...) 93 (...)
- ⑪92年1人当たりGNP 1,840 \$
- ⑫通 貨 パーツ (1バーツ=4.0115円)

現地法人の 全社員数

1988 109,831 → 1994 258,398 人

日本からの 派遣社員数

1988 1,507 → 1994 3,564 人



タイの現地法人

サムットサーコーン 第1地域

- 80年代
バンドー化学 自動車用ファンベルト、一般産業用Vベルト
- 90年代
住友精化 粉末ポリエチレン

チャーンソー 第2地域

- 70年代
松下電器産業 家庭用電気器具、溶接機
- 80年代
日立電線 通信ケーブル、電力ケーブル、エナメル線
シャープ 電子レンジ、冷蔵庫、エアコン、オーディオ機器
田淵電機 電子レンジ用高圧トランジス、小型トランジス
ライオン 機械金型
- 90年代
マツダ トランシミッション
日機装 医療用機器の消耗部品

アユタヤ 第2地域

- 80年代
ミネベア ベアリング、キーボード、モーター
シチズン時計 ウォッチ、クロック
岡本機械製作所 平面研削盤
日本ハム 加工食品
- 90年代
ギヤノン OA機器、プラスチック成型金型
日本電産 超精密小型モーター
ミクニ 二輪車用キャブレター
沖電気工業 電子デバイス、プリンタ用消耗品
三菱マテリアル ローパーフィット
三洋電機 トランジスタ
日立製作所 冷蔵庫向けコンプレッサー
松下電工 半導体封止材

ランプーン 第3地域

- 80年代
村田製作所 コンデンサー、抵抗器、コイル
キンセキ 水晶振動子、ガラスディレーライン
京浜精機製作所 小型二輪車向けキャブレター
フジクラ 電子ワイヤ、メンブレンスイッチ
- 90年代
旭硝子 電子部品
新電元工業 半導体及び電源の組立

チェンマイ 第3地域

- 80年代
高砂香料工業 香料作物の試験栽培、農林産物からの製品の輸出入
- 90年代
新日本無線 IC組立、試験

パトムタニ 第1地域

- 60年代
スズキ 二輪車
- 70年代
HOYA 眼鏡レンズ
- 80年代
スタンレー電気 金型製品、自動車用照明器具
フジクラ 電子材料、金型
アポロ電子工業 電子部品
東芝 カラーブラウン管、冷蔵庫、エアコン、半導体
新電元工業 二輪車用電気品、半導体
ソニー カラーテレビ、オーディオ機器
NEC 電話機、電子交換機
三ツ星ベルト 伝動用ベルト
富士通 通信機器、情報処理機器
日本ビクター カラーテレビ
松下電工 ヘアードライヤー、電気カミソリ、照明器具
日新電機 電力事業用機器
ダイヘン 電機接合部品
- 90年代

チョンブリ 第2地域

- 80年代
春日電機 電気機器
三菱電機 カラーテレビ用ブラウン管、エレベーター
エスティー化学 手袋
旭硝子 ガラス
シキボウ 織紡
- 90年代
東京部品工業 自動車用オイルポンプ、ウォーターポンプ
自動車部品工業 フライオイル、リングギア、ロッカーアーム
ダイキン工業 エアコン、エアコンコンプレッサー
富士電気化学 電子機器及び部品
富士通セナル エアコン
三ツ葉電機製作所 自動車部品
豊田合成 自動車部品

サムットプラーカーン 第1地域

- 60年代
松下電器産業 T.V.、カラーラジオ、扇風機、乾電池、蓄電池
日産自動車 乗用車、自動車部品金型
- 70年代
ユニチカ 合成繊維網、漁網系
花王 洗剤、シャンプー、化粧品
三菱電機 扇風機、冷蔵庫、テレビ、洗濯機、F.D
日野自動車工業 トラック、バス組立
いすゞ自動車 自動車組立、自動車車体製造
本田技研工業 二輪車、汎用エンジン及び部品
日本ペイント 塗料
- 80年代
日立製作所 T.V.、汎用モーター、エアコン、電気釜
日本電池 二・四輪用蓄電池
日本電装 自動車用電気品、プラグ、金型
- 90年代
NEC ホームエレクトロニクス機器
バンダイ 玩具
ニチレイ エビ加工品、水産冷凍食品
トヨタ自動車 自動車
神戸製鋼所 溶接材料、溶接機器
日清製粉 調理加工食品
昭和アルミニウム 冷蔵庫用冷却器
旭テック 自動車、産業車輌部品
- 00年代
リンナイ ガス器具
住友金属工業 家電用電磁鋼板の加工
プリマハム ロールキャベツ等食品
三菱重工業 建設機械
日清精密工業 二輪車用ブレーキディスク

バンコク 第1地域

- 60年代
味の素 調味料、加工食品
トヨタ自動車 自動車の組立、自動車用エンジン
大日本インキ 化学工業印刷インキ、合成樹脂、食用藻
YUASA 蓄電池
武田薬品工業 医薬品、ウレタン中間材料
シキボウ 織物、染色加工、CPPフィルム
住友金属工業 鋼管
旭硝子 ガラス、苛性ソーダ、塩酸
住友電気工業 電線ケーブル、銅ワイヤロッド
ライオン 合成洗剤、シャンプー、界面活性剤、歯磨
ブリヂストン 自動車用タイヤ、チューブ
東芝 家電製品
- 70年代
江崎グリコ 葉子
ワコール 婦人洋装下着
クラボウ 織・結合織混紡糸、織物
帝人 長繩維織物、ポリエステル重合
東洋インキ製造 印刷インキ、捺染剤、塗料、顔料
資生堂 化粧品
日産自動車 商用車
イズミ工業 自動車部品
富士紡績 紡績、織布、織維製品の加工
ニチバン セロテープ、クラフトテープ
住友化学工業 織維用加工樹脂
大同メタル工業 軸受メタル
三井東圧化学 树脂、接着剤、化学品
マツダ 自動車組立
日本バーカライジング 金属表面処理剤、家電、自動車向け防音材
- 80年代
古河電気工業 通信ケーブル、空調機、冷蔵庫用薄肉銅管
クボタ 小型ディーゼルエンジン
セメダイン 接着剤、シーリング材
明星食品 即席麺
山崎製パン パン
キューピー マヨネーズ、食酢、ケチャップ
TOTO 衛生陶器
いすゞ自動車 エンジン、タイヤ、チューブ、工業用ゴム製品
松下電工 電線管
三菱自動車工業 自動車
三菱重工業 小型エアコン、エアコン用コンプレッサ
日本軽金属 アルミ板、アルミ箔、アルミ箔加工品
蛇の目シン工業 家庭用ミシン、モーター、コントローラー
エフ・シー・シー 二輪車用クラッチ
日立電線 伸銅品
オルガノ 水処理機器
明治乳業 飲用牛乳
エスティー化学 芳香剤
シャープ C.T.V.
- 90年代
太平洋工業 各種タイヤ用バルブ
富士通 情報処理機器
レンゴー 段ボール
旭化成工業 グルタミン酸
ニコン 一眼レフカメラ用交換レンズ
日本コンクリート工業 コンクリート製品
山喜 カッターシャツ
日立製作所 エレベーター
三和シャッター シャッター
日清製粉 製粉
三菱石油 潤滑油のベースオイル
新日本製鐵 ステンレス冷延鋼板、ステンレス鋼板
積水化成工業 発泡ポリスチレン製梱包材
日清食品 カップめん

タイ進出マップ

製造業

サムットサーコーン 第1地域

●90年代

岩谷産業 線材加工及びコーディング事業、钢管製版
金商又一 水産加工食品の製造・輸出

チャレンソー 第2地域

●90年代

三菱商事 段ボールシート、ケース製版

パトムタニ 第1地域

●80年代

三井物産 倉庫業、通関業、運送業、発泡スチロール製版
住友商事 倉庫、通関、運送業

●90年代

三菱商事 白酒の製販

チョンブリ 第2地域

●90年代

山 九 通関、輸送、倉庫、工場構内作業
丸 紅 コンテナターミナルの運営、港湾荷役作業

サムットプラーカーン 第1地域

●60年代

三井物産

●70年代

三菱商事

●80年代

住友商事 鋼材の加工・販売、食品の製販

川鉄商事 鋼材の加工販売

トーメン コイルセンター事業

日立物流 日立グループのタイ現法での輸送、構内業務

●90年代

稻畑産業 各種プラスチックフィルムの製販

大阪商船三井船舶 冷蔵倉庫

中央ビルト工業 鋼製仮設機材の製販及び賃貸

日商岩井 自動車用フィルター原紙・セバーラーター原紙製造

丸 紅 鋼板類の加工及び販売

アユタヤ 第2地域

●70年代

トーメン 鍛物製造及び鉄鋼構造物製作

●80年代

住友倉庫 倉庫業、貨物運送業

●90年代

ニッショード 医療用器具の製販

日本通運 倉庫業

ランプーン 第3地域

●90年代

カネコ種苗 小葉柑子の育種・生産・販売
ユアサ商事 香辛料等の製造・輸出

野崎産業 皮革製品の縫製

ソンクラー 第3地域

●90年代

三菱商事 蝦推魚の生産・販売
伊藤忠商事 天然ゴム加工販売

三井物産 木製家具の製販

●60年代

三井物産 商事、化学品保管、不動産業、調査開発

西松建設 総合建設業

日商岩井 貿易、倉庫、化学肥料製販、植物油脂製販

川崎汽船 船舶代理業 保険ブローカー

大 丸 百貨店業

日鐵商事 商業

伊藤忠商事

兼 松 輸出入、農産物販売、物流、旅行代理業

日立家電 家電製品の卸売

野村證券 証券業務

大阪商船三井船舶 海運代理店業 総合物流センターの運営

日本郵船 貨物、船舶入出港手続き、出荷

豊田通商 冷蔵庫、C.T.V.他の販売、商事

三井海上火災保険 損害保険業

住友不動産 不動産業

●70年代

住友建設 一般土木工事、建築、設計施工請負

東京海上火災保険 損害保険業

大気社 空調設備及び塗装設備の設計・施工、保守

丸 紅 商事、紡績、織布、不動産業

住友商事 貨販、貿易、商事、化学品製販、ブリキ製販

さくら銀行 金融、投資、リース、コンサルタント

三菱商事 ブローカー、エージェンシー、輸出入

三菱銀行 投資業務

東京銀行 ファイナンス、投資、リース業

トーメン 貿易業販売代理、不動産業、化学品製造

日本長期信用銀行 金融、証券業務

千代田火災海上保険 損害保険ブローカー業

東海銀行 短期商業金融・中長期貸出

日本紙パルプ商事 紙の販売

三和銀行 金融、証券業務、投資、コンサルティング、リース

ユアサ商事 輸出入、ボリエチレンフィルム製販

金商又一 貿易、販売、機械用リードの製販

富士銀行 商業金融業務、証券業務

ニチメン 貿易

大林組 不動産事業、開発事業、建設業

蝶 理 織維、化学品、機械の輸出入・仲介

川鉄商事 鋼材、機械の輸出入、仲介

阪和興業 貿易業

住金物産 輸出入販売、工業団地の造成・分譲

日本コムシス 建設工事、設計・施工・管理

オリックス リース業

●80年代

東急建設 総合建設業

協和エクシオ 電気通信工事の設計・施工・保守

ハザマ 建設業、不動産業

大成建設 土木・建設業、建設資機材の調達及び販売

そごう 百貨店

清水建設 建設請負、コンサルティング、不動産業

高砂熱工工業 建設設備の設計施工

鹿 島 総合建設業

ジャスコ 小売業

東急百貨店 百貨店業、レストラン経営

野崎産業 輸出入業務、果物、野菜缶詰の製販

宝幸水産 養殖業

住友電設 建設設備業、建設資材の調達・販売

稻畑産業 合成樹脂製品、化学品食品等の販売

セコム 機械警備業

神鋼商事 鉄鋼・非鉄金属・機械及び溶材の輸出入・販売

三井建設 建設業

戸田建設 総合建設業

三井倉庫 國際複合輸送、國際小口混載輸送業

ナカノコーポレーション 総合建設業、建設資材の流通業

宇德運輸 運輸、プラント機器据付

三菱倉庫 國際運送取扱業

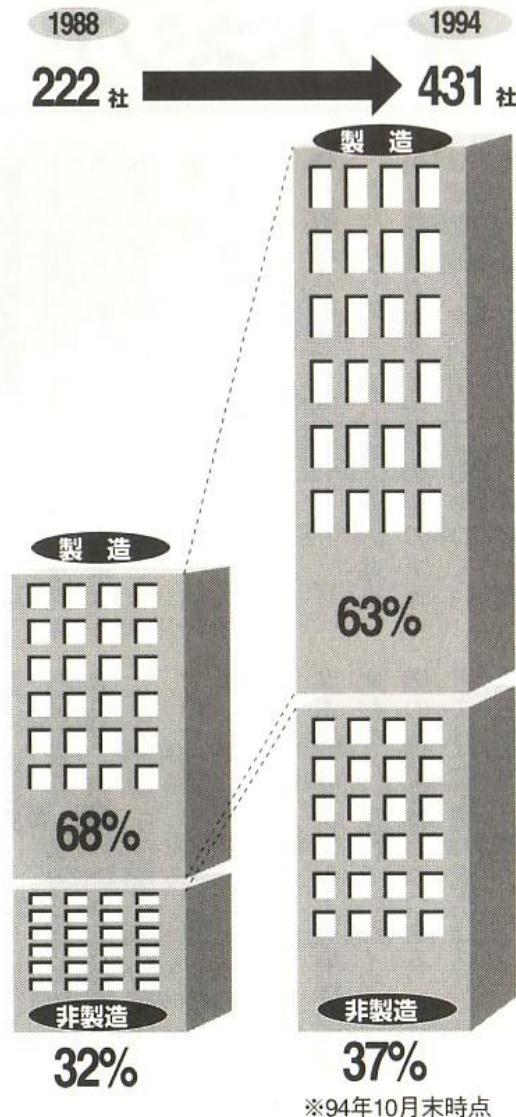
すかいらーく ファミリーレストラン経営

日本通運 運輸業

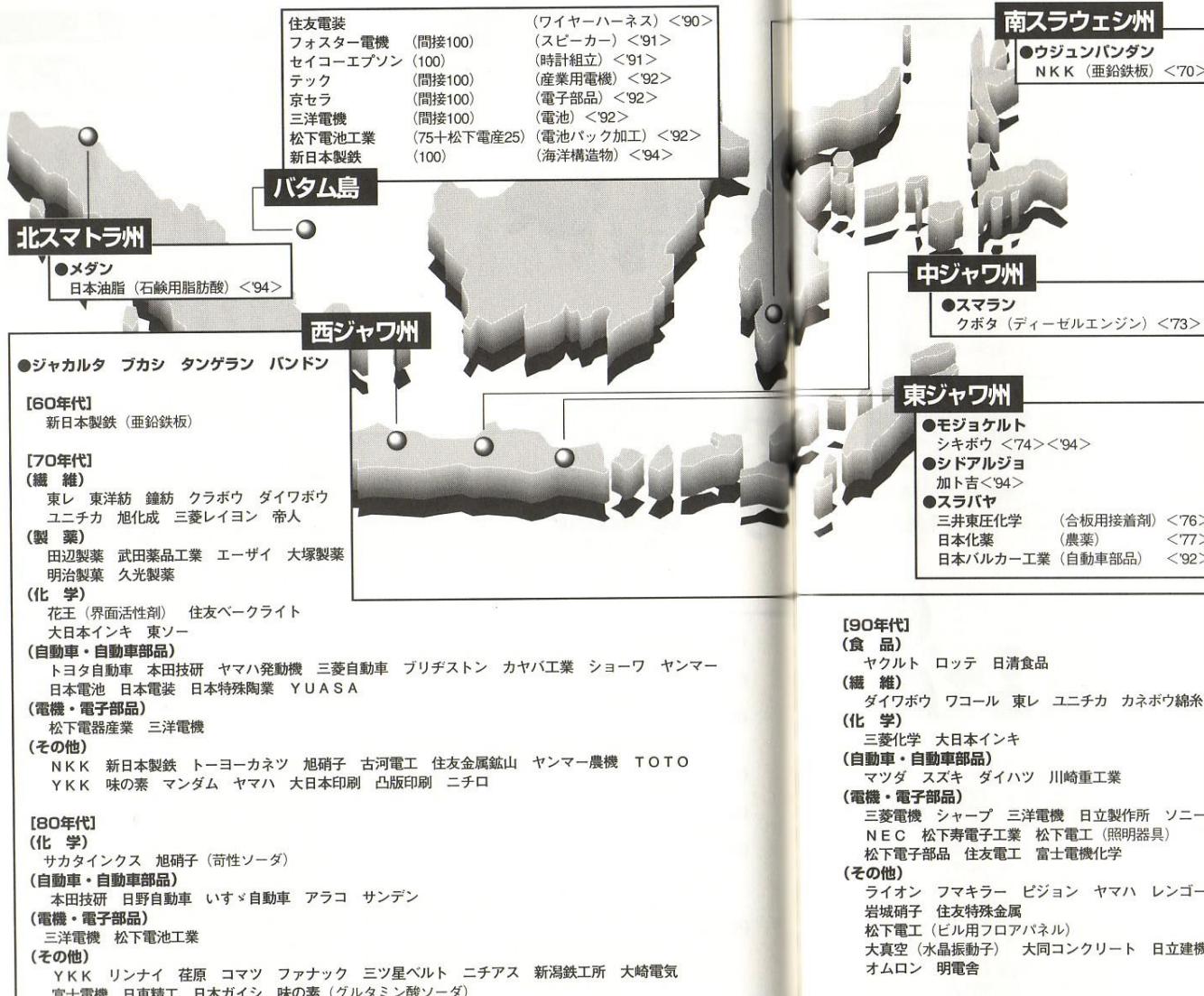


インドネシア

現地法人数

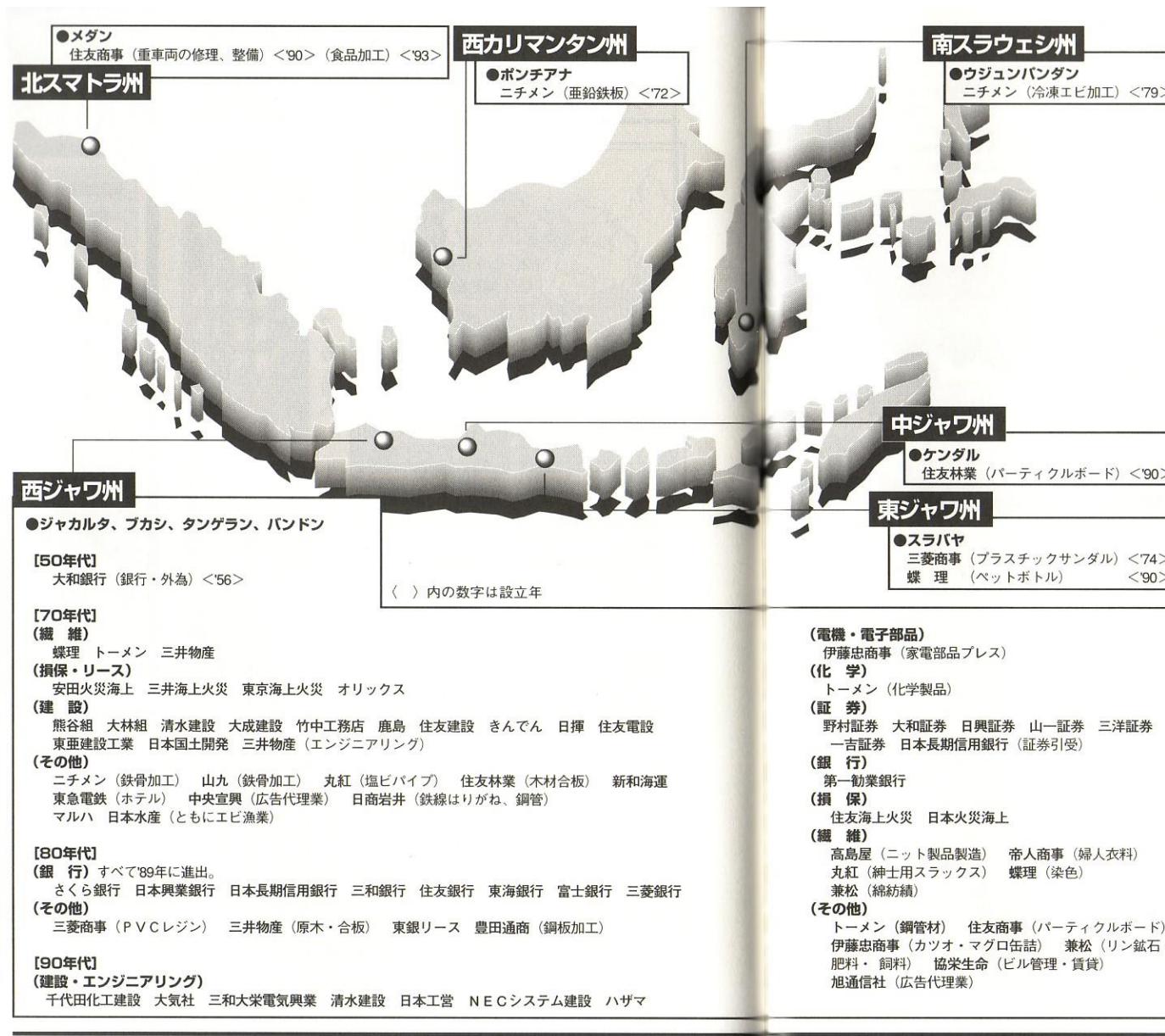


インドネシアの現地法人



() 内の数字は出資比率 < > 内の数字は設立年

インドネシア進出マップ 製造業

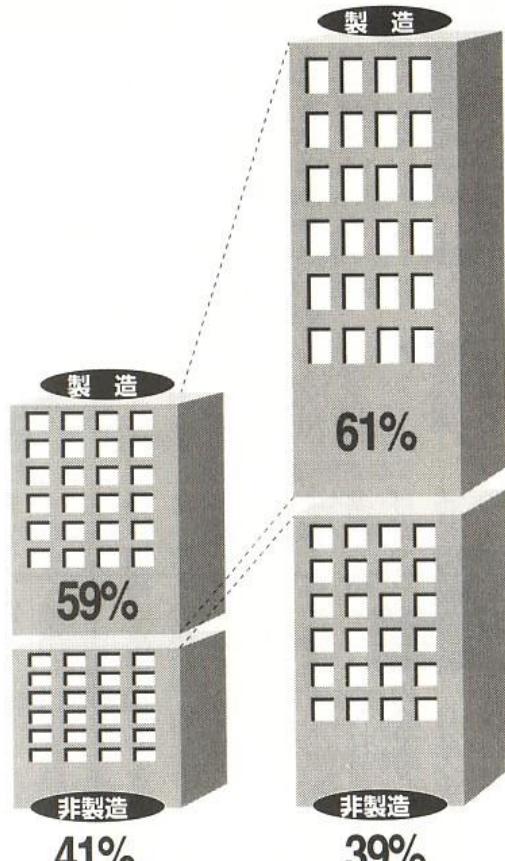




マレーシア

現地法人数

1988
356 社 → 1994
681 社



※94年10月末時点

マレーシアのプロフィール

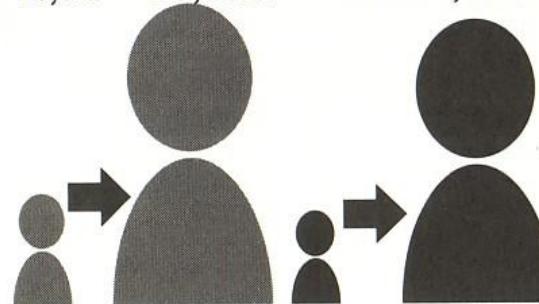
- ①正式国名 マレーシア
- ②首 都 クアラルンプール
- ③政 体 立憲君主制
- ④旧宗主国 イギリス
- ⑤人 口 19.25百万人
- ⑥面 積 33万km²
- ⑦公 用 語 マレー語
- ⑧民 族 マレー・中国・インド人
- ⑨93年GNP 612 (億\$)
- ⑩実質GDP成長率 (%)
91 (8.7) 92 (7.8) 93 (8.5)
- ⑪93年1人当たりGNP 3,183 \$
- ⑫通 貨 リンギ (1 リンギ=39.1043円)

現地法人の全社員数

1988
70,324 → 1994
189,409 人

日本からの派遣社員数

1988
738 → 1994
2,246 人



マレーシアの現地法人

**松下電器産業 (100) OA・AV機器用モーター
 ***シャープ (40) ラジオ・テレコ・ラジカセ等
 アサヒ通信 (55) ワイヤーハーネス
 住友ゴム・住友商事 (計100) ゴム手袋
 アイカ工業 (28) ドア用部品
 東洋紡・住金物産 (計100) アクリル紡績糸

クアラルンプール

新日本製鉄 (7) 製鉄業
 N E C (30) 通信機器
 住友電気工業 (10) 電話回線敷設
 味の素 (50) 調味料

ケダ

クラリオン (75) カーラジオ・カーステレオ用メカ
 **ソニー (100) FDD
 **** " (95) オーディオ、ウォークマン
 * " (--) ラジオ、ウォークマン
 *三洋電機・マツダ (計67) カーステレオ
 鳥取三洋電機 (50) カーステレオ・電話機
 東芝 (51) FAX・電話主装置
 **日立製作所 (90) 半導体
 *入一通信工業 (81) トランジス・スイッチ電源
 キヤノン電子 (100) カメラシャッタユニット等
 フジクラ (51) 電力・通信ケーブル
 鐘 紡・三井物産 (計80) アクリル糸
 東レ (--) 樹脂の成型加工
 ** " (--) ポリエスチル
 **日立金属 (100) 磁気ヘッド部品

ペナン

ジョホール

松下電器産業 (100) AV機器
 **シャープ (100) CTVの製造
 * " (100) VTRの製造
 **三洋電機 (--) テープレコーダー
 三菱電機 (100) VTR・モニター
 富士通 (100) コンボネントの生産
 *アイワ (100) オーディオ機器
 ケンウッド (100) 音響機器
 バイオニア (100) オーディオ
 *九州松下電器 (60) 偏向ヨーク・
 磁気ヘッド
 プラザ工業 (100) OA機器
 *ミツミ電機 (100) 電気・通信機器の部品
 * " (100) 電気・通信機器の部品
 * " (100) 電気・通信機器の部品
 * " (100) 電気・通信機器の部品
 ジャルコ (100) 電子機器部品
 *セイコーエプソン (100) 時計部品・モーター
 **朝日コーポレーション (--) 弱電機器
 日立電線 (--) 電源コード・電線、
 電子部品
 船井電機 (100) 電気機器
 ネミックラムダ (100) 電源の開発・製造
 住友ベークライト (--) 片面プリント配線板

トレングヌ

タムラ製作所 (100) トランス
 ケランタン
 *ワコーエlektronik・ローム (計100)
 電子部品

マラッカ

**T K R (97) カーステレオ
 *ティアップ (100) FDドライブ
 松下冷機・松下電器 (--)
 冷蔵庫のコンプレッサ
 K O A (64) 電子部品
 双信電機 (00) 複合電子部品
 刈谷木材工業 (70) ゴム材の製材

ネグリ・スンビラン

T D K (100) コンデンサ
 **アルプス電気 (100)
 スイッチ・ボリューム・TV等
 " (100)
 キーボードスイッチ
 昭和プラスチック (--)
 家電のプラスチック部品

ペラ

***マブチモーター (--) 小型モーター部品
 三洋電機 (--) 電気釜・扇風機・エアコン
 ヤマ (100) エアコン
 東洋紡・兼松 (計100) 編織織

※社名前の「*」は従業員1000人以上の単位、
 「**」は3000人以上、無は1000人未満
 ※()は出資比率

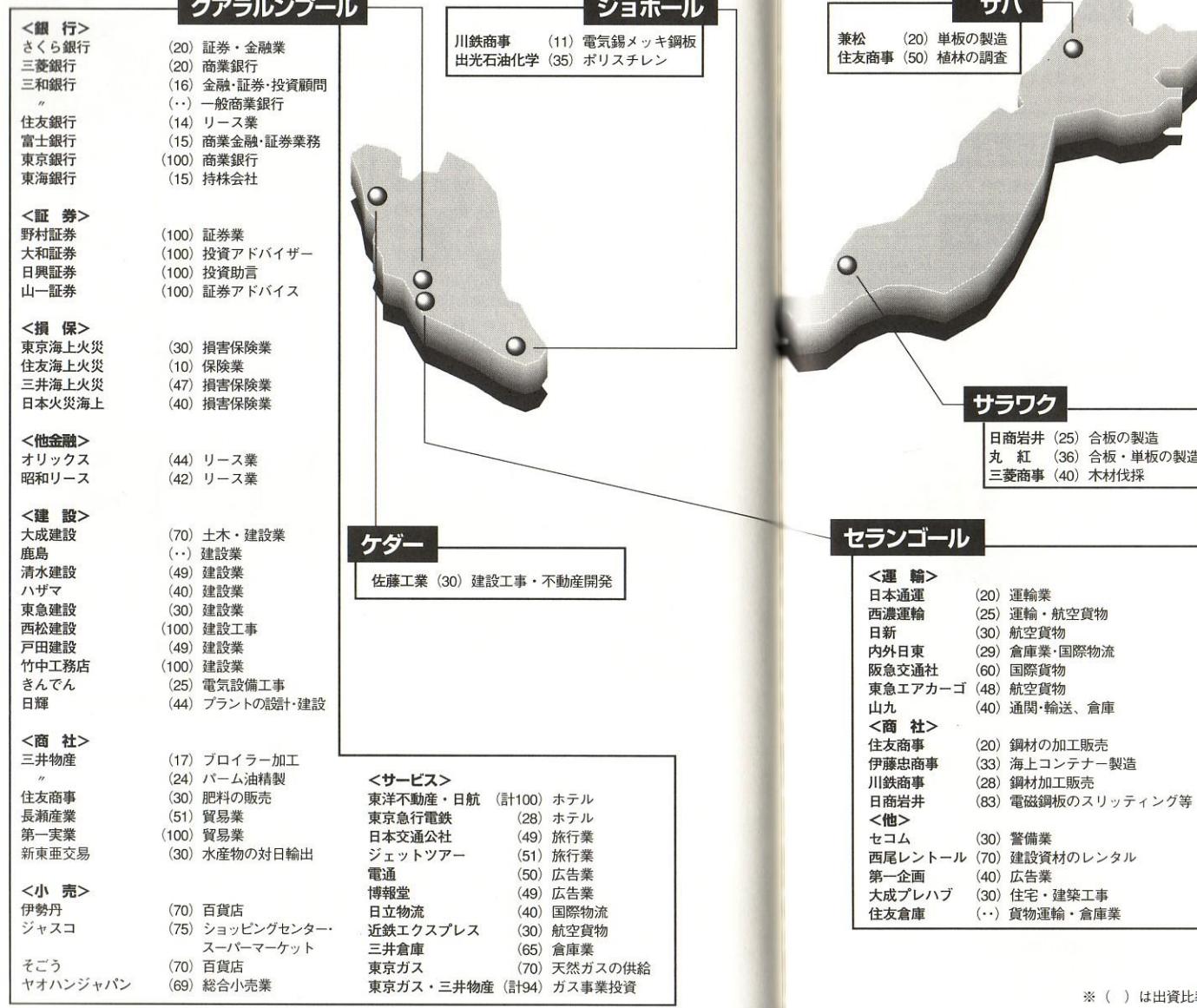
本田技研 (22) 四輪車の製造
 ニッコー (30) 陶磁器製食器
 シマノ (100) 自転車部品

サラワク

*東光 (100) 電子部品

セランゴール

シャープ (26) 電気・電子機器の製造
 **ソニー (70) カラーTV
 * " (100) VTR
 *松下電器産業 (80) ルームエアコン
 ** " (43) 家庭用電器器具
 * " (100) エアコン用コンプレッサ
 * " (100) ルームエアコン
 **** " (70) 電子部品
 * " (100) カラーTV
 *松下電子部品 (60) セラミック・コンデンサ
 *九州松下・松下電器 (計100) 偏向ヨーク等
 *東芝 (100) 半導体
 *日立製作所 (--) VTR、VTR部品
 * " (100) 圧縮機・エアコン
 * " (--) TV・ディスプレイ用部品
 *N E C (71) 電子部品
 S M K (100) リモコンユニット
 *タムラ製作所 (100) 音響機器用トランス
 ホシデン (--) 電子部品
 **三協精機製作所 (100)
 オーディオ・VTR・FDD用モーター
 *信越半導体 (97) 半導体用シリコンウエハ
 東京特殊電線 (--) TV用消磁コイル
 *東光 (100) 電子部品
 **トヨタ自動車 (18) 自動車組立
 ***三菱自・三菱商事 (計17) 自動車の製造
 *オムロン (--) 制御機器
 *キヤノン (100) 光学レンズ
 *セイコーエプソン (80) 水晶振動子
 *日本電波工業 (100) 水晶振動子
 * " (100) 水晶振動子
 *ミノルタ (80) カメラ・その部品
 住友電気・住商 (計100) 機器用電線
 信越ボリマー (100) 合成樹脂製品
 *日本板硝子 (44) 板ガラス型ガラス
 日本酸素 (30) ステンレス製魔法瓶
 日本軽金属 (64) アルミ板
 レンゴー (30) 段ボール

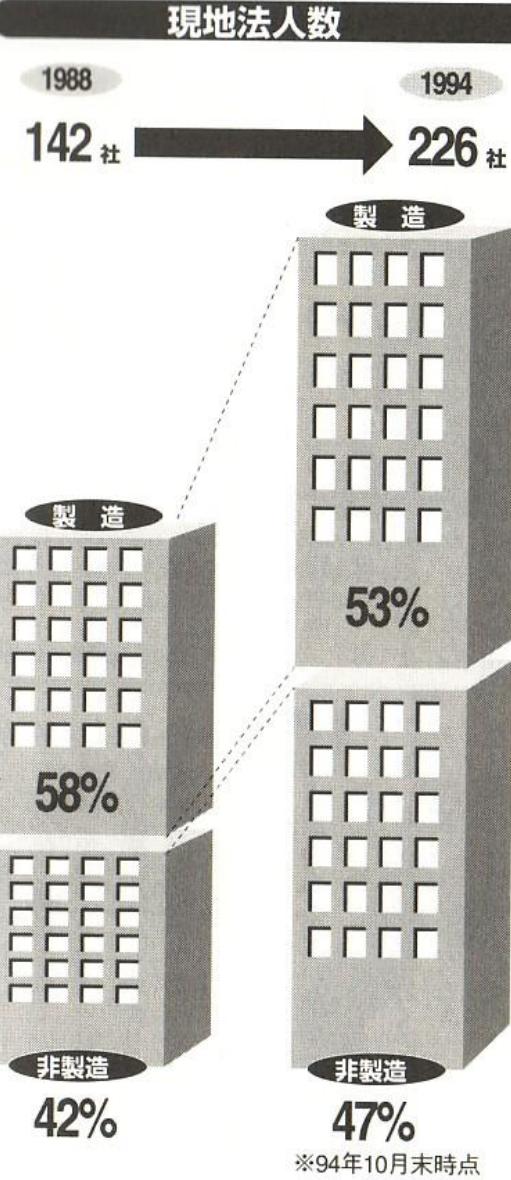


* () は出資比率

マレーシア進出マップ 非製造業



フィリピン



フィリピンのプロフィール

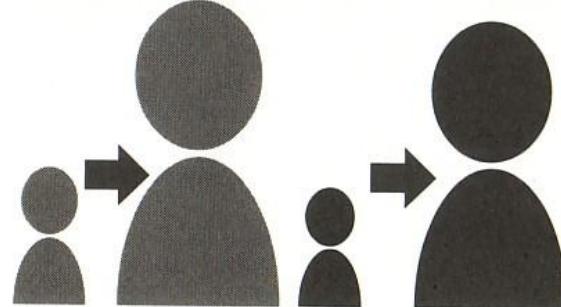
- ①正式国名 フィリピン共和国
- ②首 都 マニラ
- ③政 体 共和制
- ④旧宗主国 アメリカ
- ⑤人 口 65.65百万人
- ⑥面 積 30万km²
- ⑦公 用 語 フィリピン語、英語
- ⑧民 族 フィリピン人
- ⑨93年GNP 559 (億\$)
- ⑩実質GDP成長率 (%)
91 (▲0.6) 92 (0.3) 93 (2.1)
- ⑪93年1人当たりGNP 843 \$
- ⑫通 貨 ペソ (1ペソ=4.1058円)

現地法人の全社員数

1988
36,183 → 1994
80,226 人

日本からの派遣社員数

1988
209 → 1994
503 人



フィリピンの現地法人

●アキノ前大統領の出身地として知られる。
住友電装他 (90.10)

ルイシタ

●クラーク空軍基地と並び称された、米太平洋艦隊の基地があったことで知られる。米軍完全撤退後、活性化のためのスビック基地転換事業始まる。企業誘致は重要施策のひとつ。

スビック

●太平洋戦争中、米軍に攻略された日本軍が、米比軍捕虜7万5000人を移送行進させて、多数の死者を出したことで知られる。

ミツミ電機 (80.3)

バターン

ニチメン他 (58.3)
三井物産他 (74.5)
花王 (77.1) (79.12)
新電元工業 (87.3)
YUASA (90.4)

ケソン

松下通信工業・松下電器産業 (88.4)
本田技研工業・三菱商事 (90.11)
荏原・荏原金属 (91.3)
三菱電機・三菱商事 (91.8)
日立製作所 (94.4)
三井ハイテック (95.8)

ミカドプロペラ・ニチメン他 (89.2)
住友特殊金属他 (89.4)
三菱商事 (90)
旭光学工業 (92.7)
ローム他 (93.11)
グローリー工業他 (95.2)

●フィリピンの首都。また、マニラ湾内の天然の良港で、フィリピン第一の貿易港。

マニラ

味の素 (62.10) (87.6) 東京海上火災保険 (64.4)
武田薬品工業 (69.1) 三菱電機・三菱商事 (69.3)

松下電器産業 (67.9)

パセイ

ラグナ

武田薬品工業・三菱商事 (75.4)
住友商事 (88.7) (89.2) (91.4)

ダバオ

太陽誘電 (88.12)
ミツミ電機 (89.1)
N E C (89.12)
旭光学工業 (91.4)
三井造船・三井物産他 (91.5)
三井造船 (92.4)
エステー化学他 (93.12)

セブ

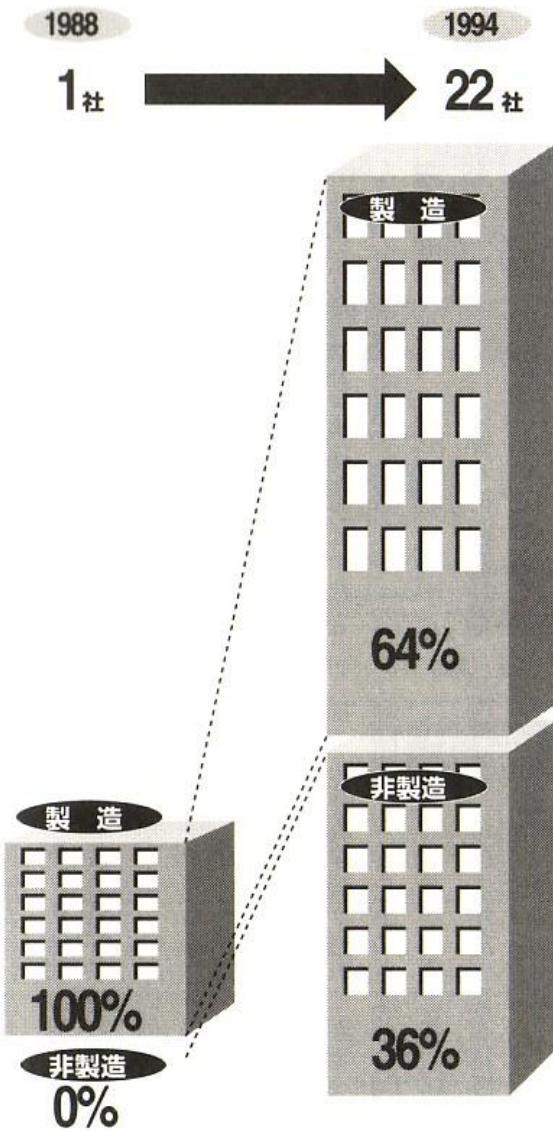
丸紅 (71.3) (80.7) (91.8)
三洋電機他 (71.10) 本田技研工業 (73) (92)
三井物産・住友化学工業 (74.1)
三和銀行 (74.3) さくら銀行 (74.3)
ノリタケカンパニーリミテッド (74.4)
エーザイ (74.7) 川崎重工業他 (74.9)
住友商事・トーメン (74.9)
富士通 (75.4)
大日本インキ化学工業 (75.5)
東京銀行 (75.9)
日野自動車工業・丸紅 (75.10)
スズキ (75.10) 日本ペイント (76.3)
東洋建設 (76.7) 日立製作所他 (76.7)
日本航空・三井物産他 (76.9)
熊谷組 (76.10) 太平電業 (76.12)
丸紅・住友商事・伊藤忠商事 (76.12)
太平洋金属・新日本製鉄他 (77.1)
新日本理化・トーメン他 (77.2)
三井海上火災保険 (77.3) 川崎製鉄 (77.4)
オリックス (77.8) クボタ・丸紅 (78.7)
ヤクルト本社 (78.10) 富士電機 (79.5)
バンドー化学 (79.5) いすゞ自動車 (79.8)
ダイキン工業他 (80.7)
三桜工業・神鋼商事 (80.7)
ニチメン・日産ディーゼル工業 (81.2)
川崎製鉄・川鉄鉱業 (81.10)
フジテック (81.10) シャープ (82.1)
日産自動車・丸紅 (83.6) 川崎汽船 (84.3)
鹿島他 (84.4) 銀河組 (84.10)
三ツ星ベルト (85.12)
三菱自動車工業・日商岩井 (87.2)
アデランス (87.7) トーメン (87.11)
ユニデン・uniden21他 (88.2) 旭硝子 (88.7)
トヨタ自動車・三井物産 (88.8) (90.8)
東洋インキ製造 (89.5) 大成建設 (89.6)
ワコール (89.6)
太平洋金属・日商岩井 (89.7)
日商岩井・三井物産 (89.9) 日揮他 (89.9)
清水建設 (89.9) クラリオン (89.9)
住友商事 (89.10) 日本工営 (89.10)
西松建設 (89.11)
住友重機械工業 (90.1)
稻畑産業 (90.1) (90.6)
丸紅他 (90.12)
N E Cシステム建設 (91.4)
安田火災海上保険 (91.4) 飛島建設 (91.6)
帝都ゴム・丸紅 (91.7) 山村硝子 (91.7)
協和エクシオ・丸紅 (91.8)
日産ディーゼル工業・ニチメン他 (91.10)
山九 (91.11)
明星食品・三井物産 (92.2)
丸紅・日産自動車 (92.4)
三井物産 (92.8) (92.11)
サカタインクス (92.8)
日本酸素 (94.3)
伊藤忠商事・不二製油 (94.4)

※ () 内は進出年月



ベトナム

現地法人数



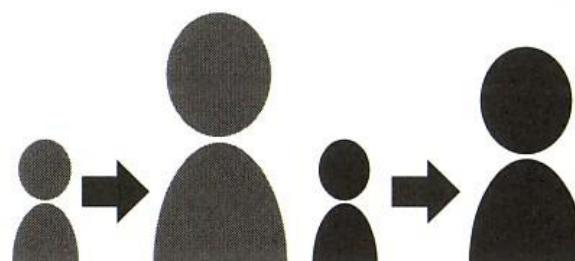
ベトナムのプロフィール

- ①正式国名 ベトナム社会主義共和国
- ②首 都 ハノイ
- ③政 体 社会主義共和制
- ④旧宗主国 フランス
- ⑤人 口 71.32百万人
- ⑥面 積 33.2万km²
- ⑦公 用 語 ベトナム語
- ⑧民 族 ベトナム（キン）族
- ⑨93年GNP .. (億\$)
- ⑩実質GNP成長率 (%)
91(..) 92(..) 93(..)
- ⑪92年1人当たりGNP 220\$
- ⑫通 貨 ドン (1ドン=0.0091円)

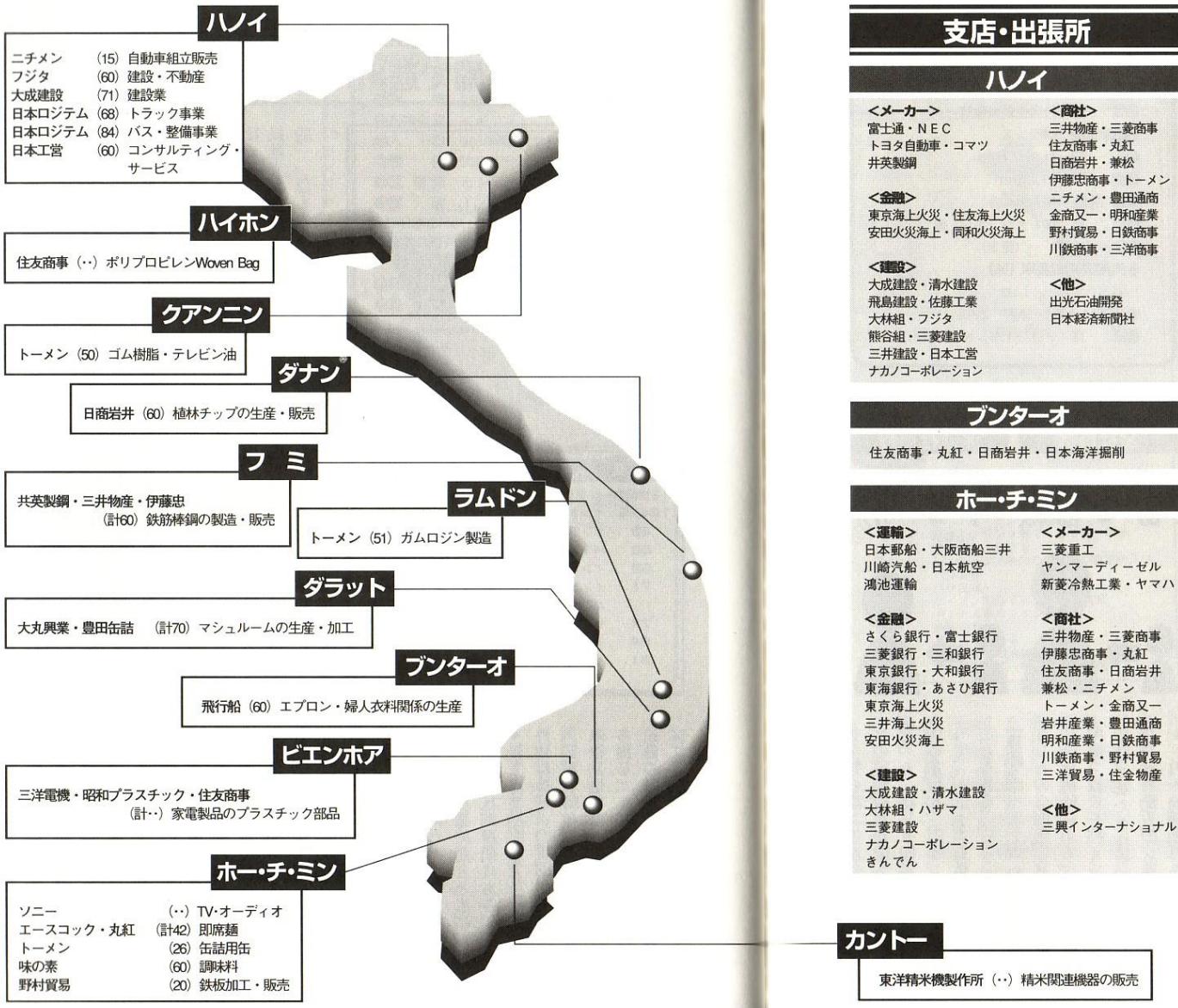
現地法人の
全社員数

日本からの
派遣社員数

1989 1994 1989 1994
60 → 1,374人 1 → 17人

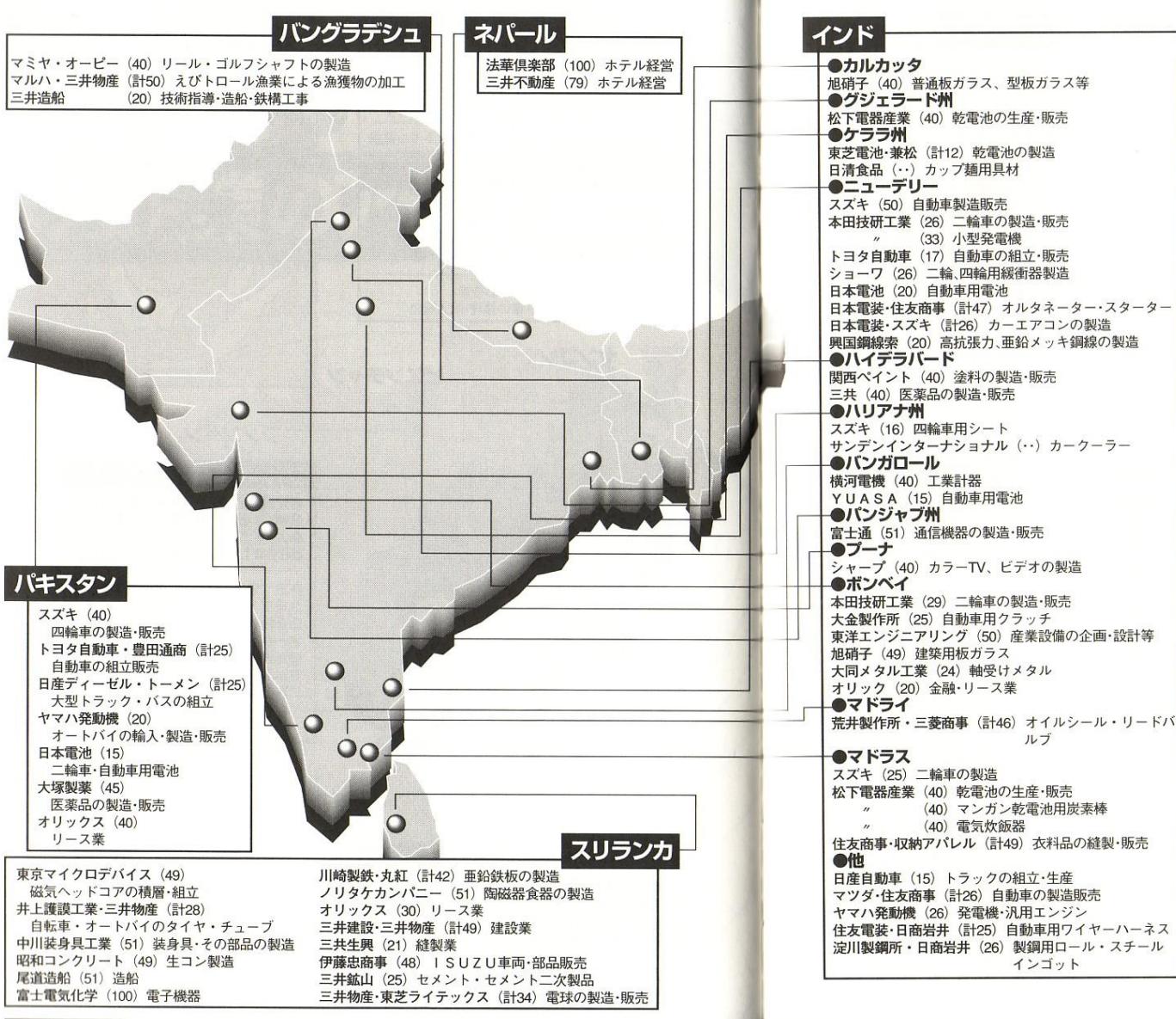


ベトナムの現地法人



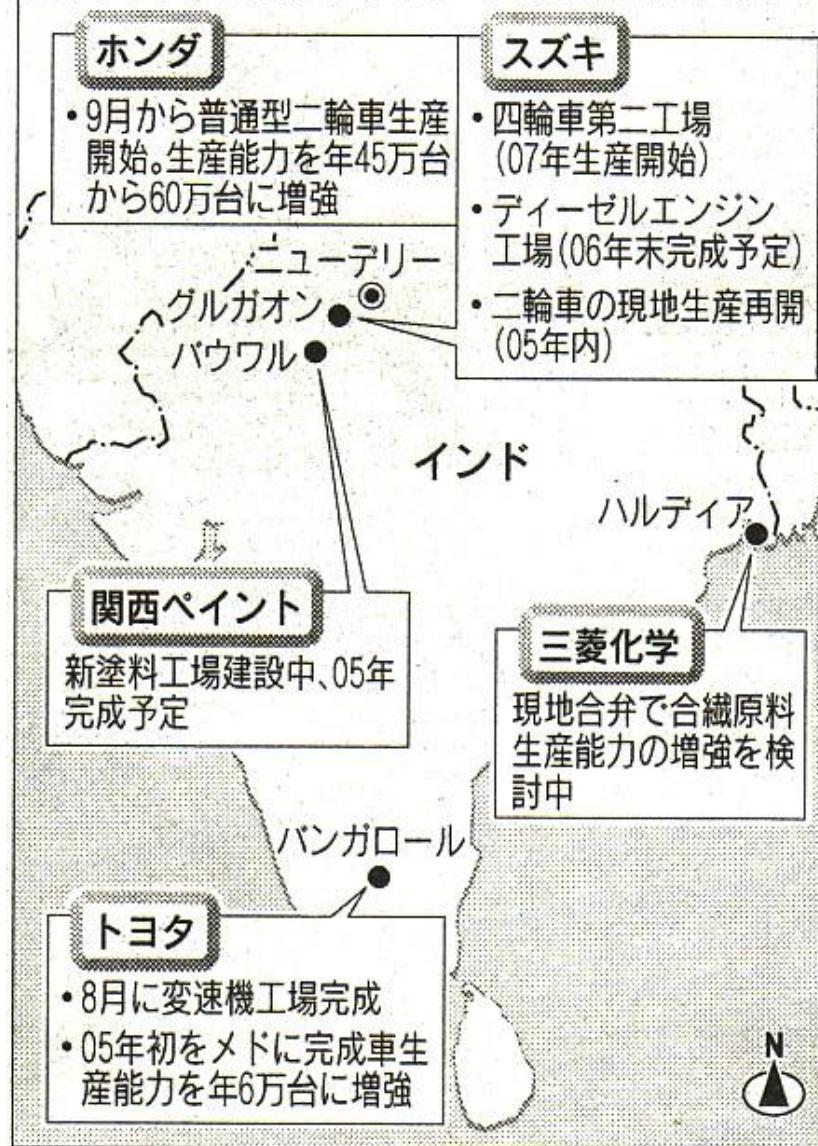


インド



インド進出マップ

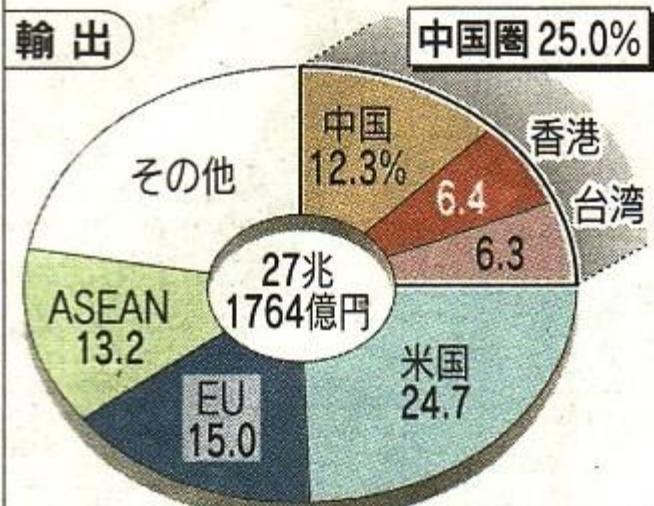
主な日本企業の対インド投資(計画中も含む)



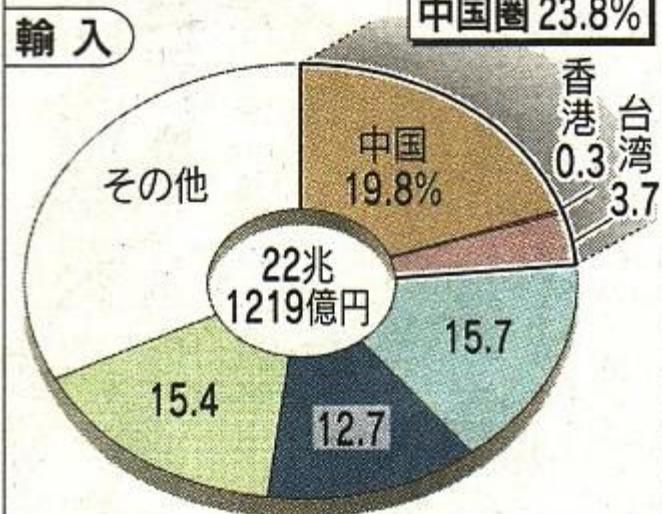
インドへの投資

国・地域別の輸出入割合 (2003年度上半期)

輸出



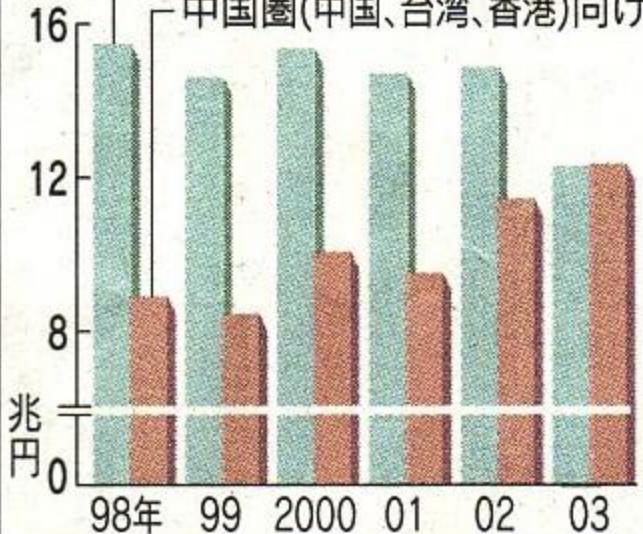
輸入



日本からの輸出額

米国向け (2003年は1-11月)

中国圏(中国、台湾、香港)向け



国別輸出入割合

発展する中国沿海地域



発展する中国沿海地域

珠江デルタ地域

珠江デルタ地域

広東省 広州

外資導入 世界の工場に

長江デルタに対抗

広州 「中国のデトロイト」に トヨタ、日産、ホンダ
アジアの工場の分業

セイコーエプソンのプリンター：

最終組立：中国・深セン

梱包部品・ラベル：深セン周辺

電気系部品：東南アジアの日系企業

ヘッド・カートリッジ：日本の自社工場・協力工場

広東省に進出した主な日本企業(予定を含む)

広州

ホンダ	乗用車組み立て
日産自動車	乗用車組み立て
トヨタ自動車	乗用車組み立て
JFE	製鉄
日立製作所	エレベーター、エスカレーター
松下電器産業	エアコン、アイロン
カシオ計算機	時計
ヤマハ	ピアノ
HOYA	プラスチックメガネレンズ
ヤクルト	飲料
三洋電機	カーオーディオ

東莞

ニコン	デジタルカメラ
ティアック	CDプレーヤー
マブチモーター	小型モーター
コンビ	ベビーカー
ニフコ	ファスナー

順徳

松下電器産業	換気扇
東芝	エアコン
日清食品	即席めん

中山

キヤノン	プリンター
カシオ計算機	電卓
東レ	薄膜フィルム

深圳

日立製作所	ハードディスクドライブ
沖電気工業	ATM
三洋電機	オーディオ、半導体、ピックアップレンズ
富士ゼロックス	プリンター、コピー機
セイコーエプソン	プリンター
オリンパス	デジタルカメラ
住友電気工業	光ファイバー



珠海

キヤノン	デジタルカメラ、事務機器
松下電器産業	コードレス電話、アルカリ電池
ミツミ電機	通信機器
ブラザーアイ	家庭用ミシン
キリンビール	ビール

広東省への進出企業

広東省の人口と流動人口のイメージ

(注)広東省の資料を基に作成



湖南省

江西省

福建省

省外からの民工
→約1300万人

民工 約1900万人

広東省

河源

東莞

深圳

(毎年300万人の民工が流入)

広東省 人口約8000万人
省外からの流動人口(登録ベース)
→約1600万人

広東省の人口と流動人口



一列に並んで作業する出稼ぎの女性工員さんたち

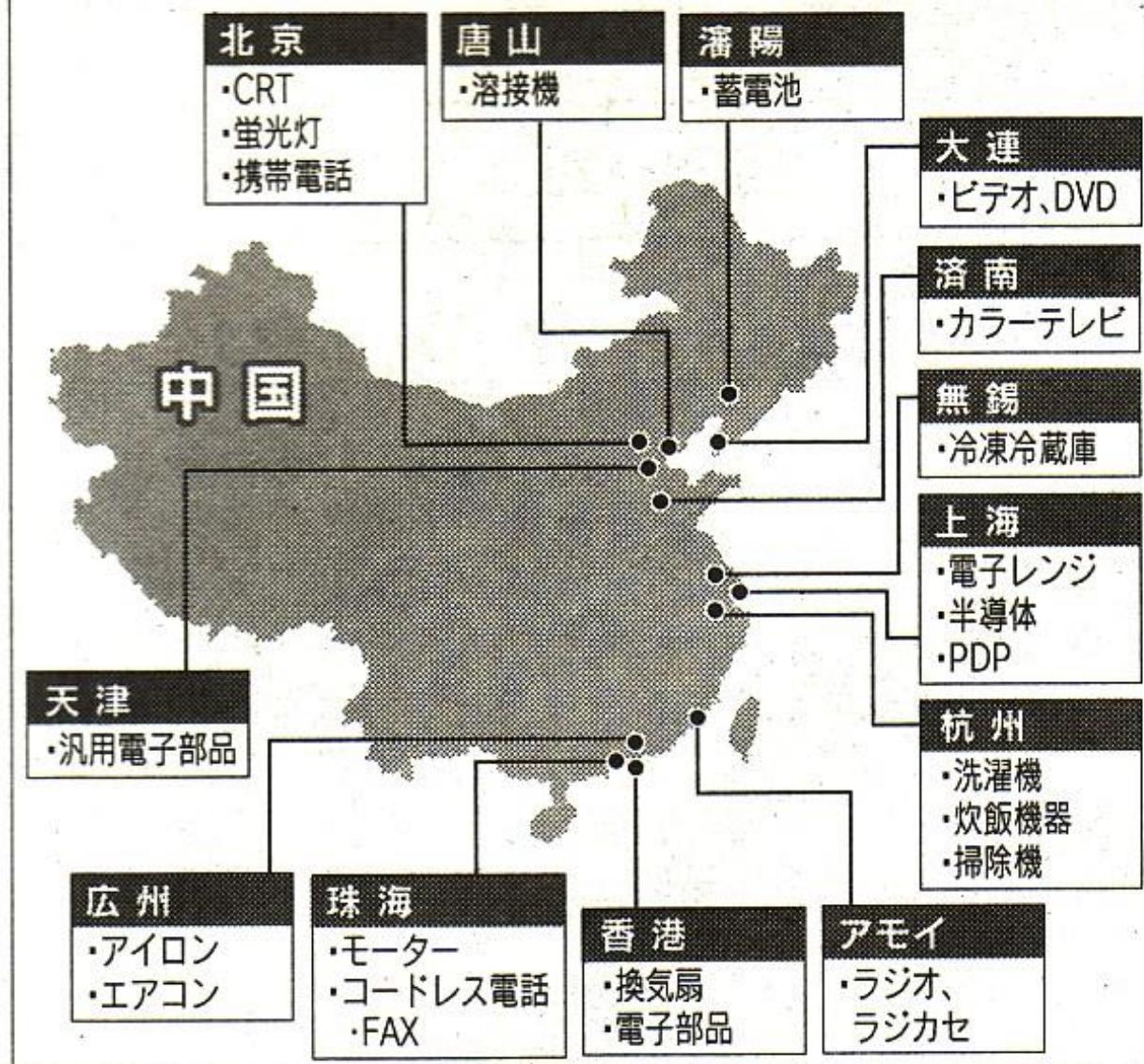
珠江デルタの女性工員さん



視力と手先の器用さは抜群

女性工員さんの作業風景

中国における松下の製造拠点(45社)



松下の中国製造拠点

日立製作所グループの主な中国での拠点

① 潘陽

② ハルビン

③ 大連

・ガスタービン
・水力発電

・原子力機器、
石化高压容器

④ 北京

・コンピューター
ソフト、SI、火力
発電

⑤ 青島

・業務用空調部品

⑥ 許昌

・電力制御、
保守

⑦ 蕪湖

・エアコン

⑧ 合肥

・建機

⑨ 無錫

・給食事業

⑩ 西安

・火力発電

⑪ 上海

・エアコン部品、SI、
昇降機、営業拠点

⑫ 長沙

・自動車用
電装品

⑬ 南京

・インバーター

⑭ 海南

・昇降機

⑮ 福州

・大型テレビ

⑯ 広州

・業務用エアコン、
昇降機

⑰ 深圳

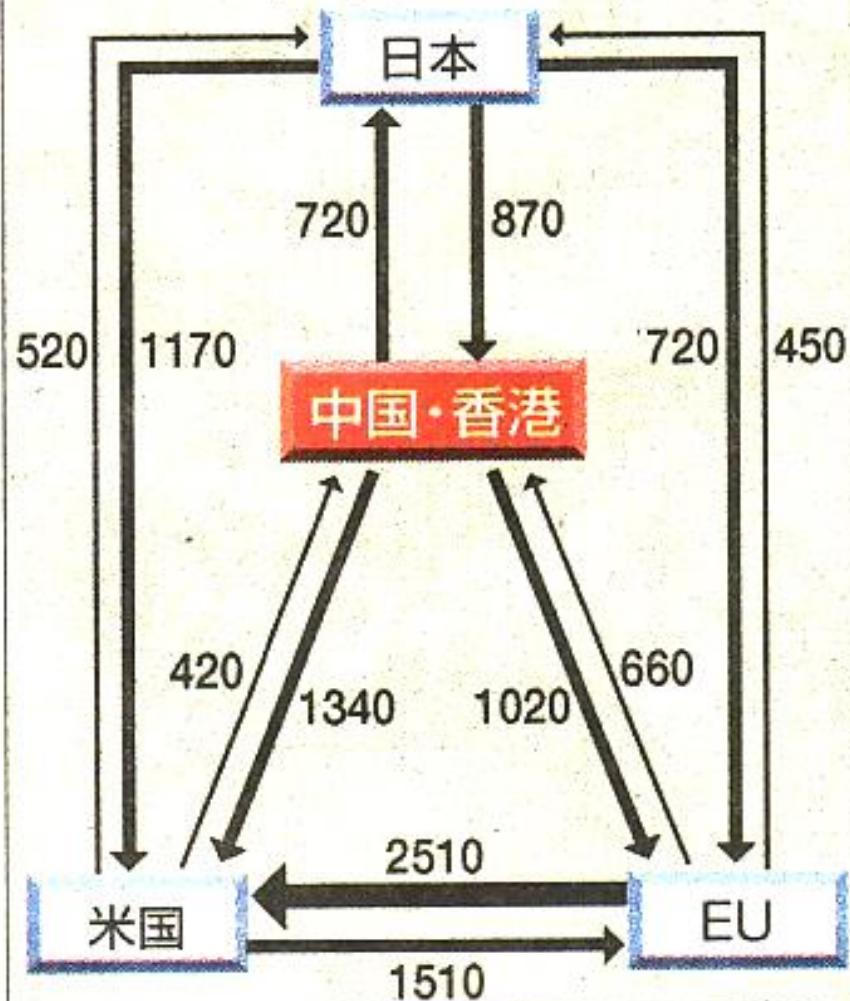
・ディスプレー



日立の中国拠点

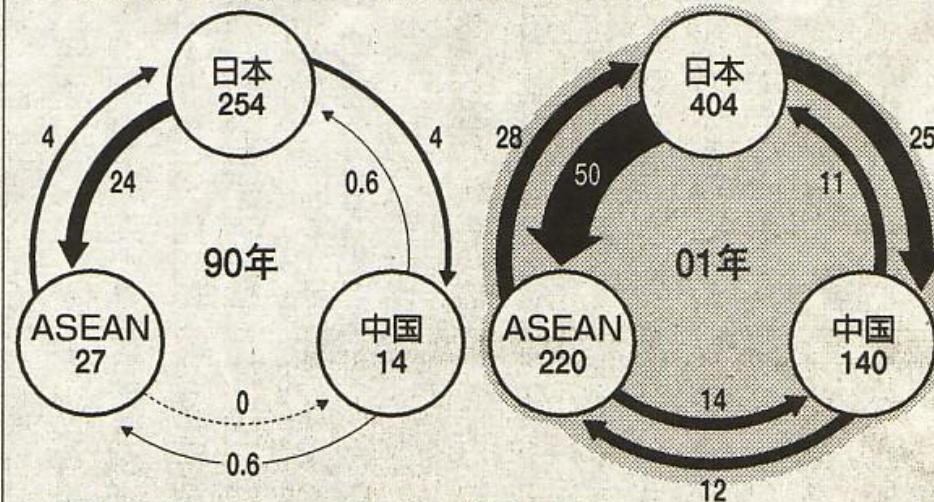
世界の輸出の流れ

(03年。数字は億ドル。みずほ総研作成)

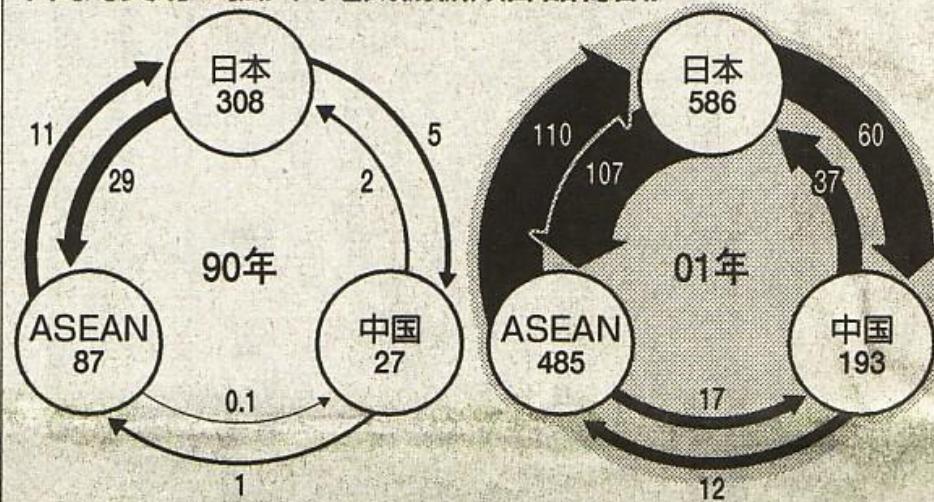


世界の輸出の流れ

中間財貿易の拡大〈一般機械類部品総額〉



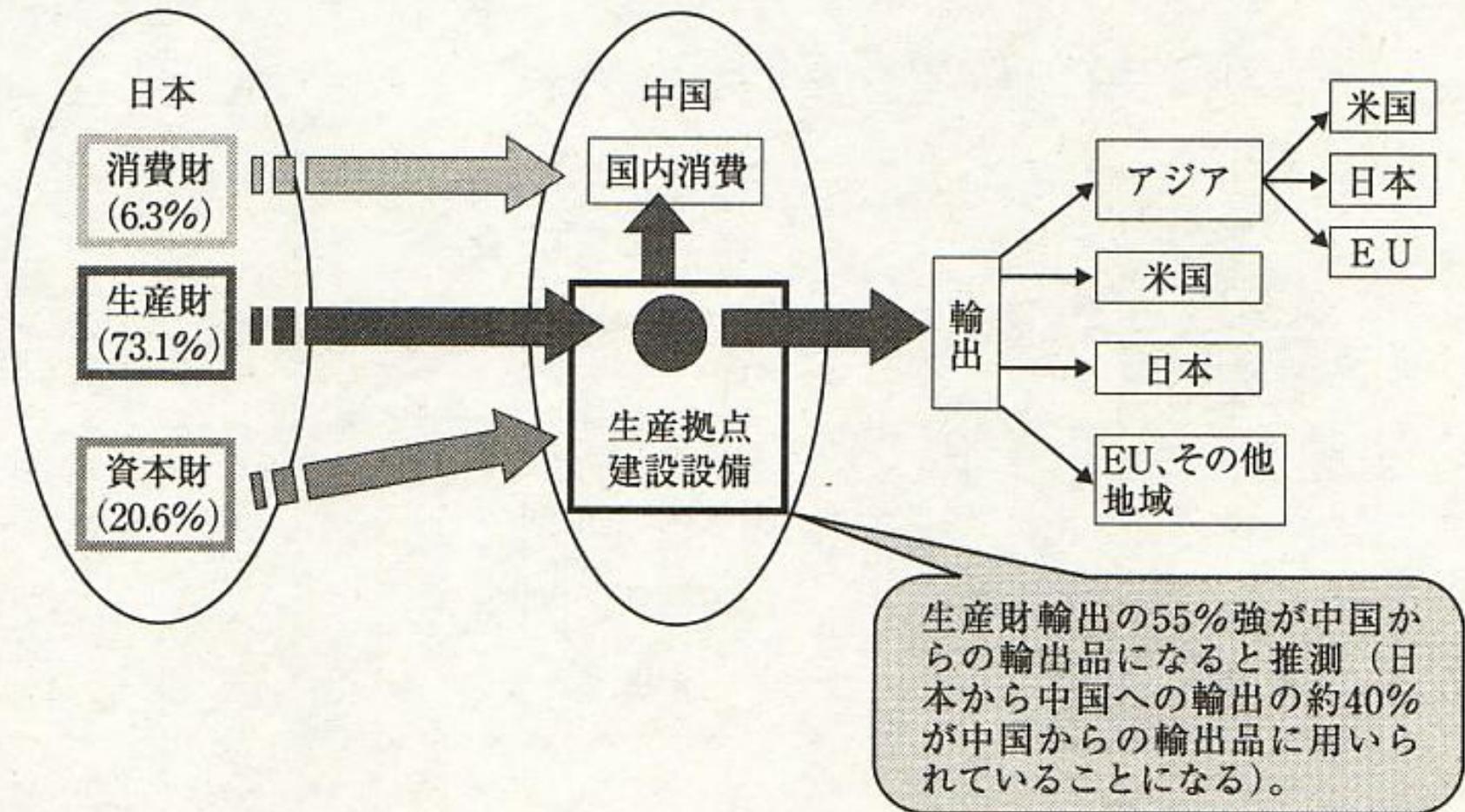
中間財貿易の拡大〈電気機械類部品総額〉



(経済産業省データから。ASEANはタイ、マレーシア、フィリピン、インドネシア。数字は億ドル)

中間財貿易の拡大

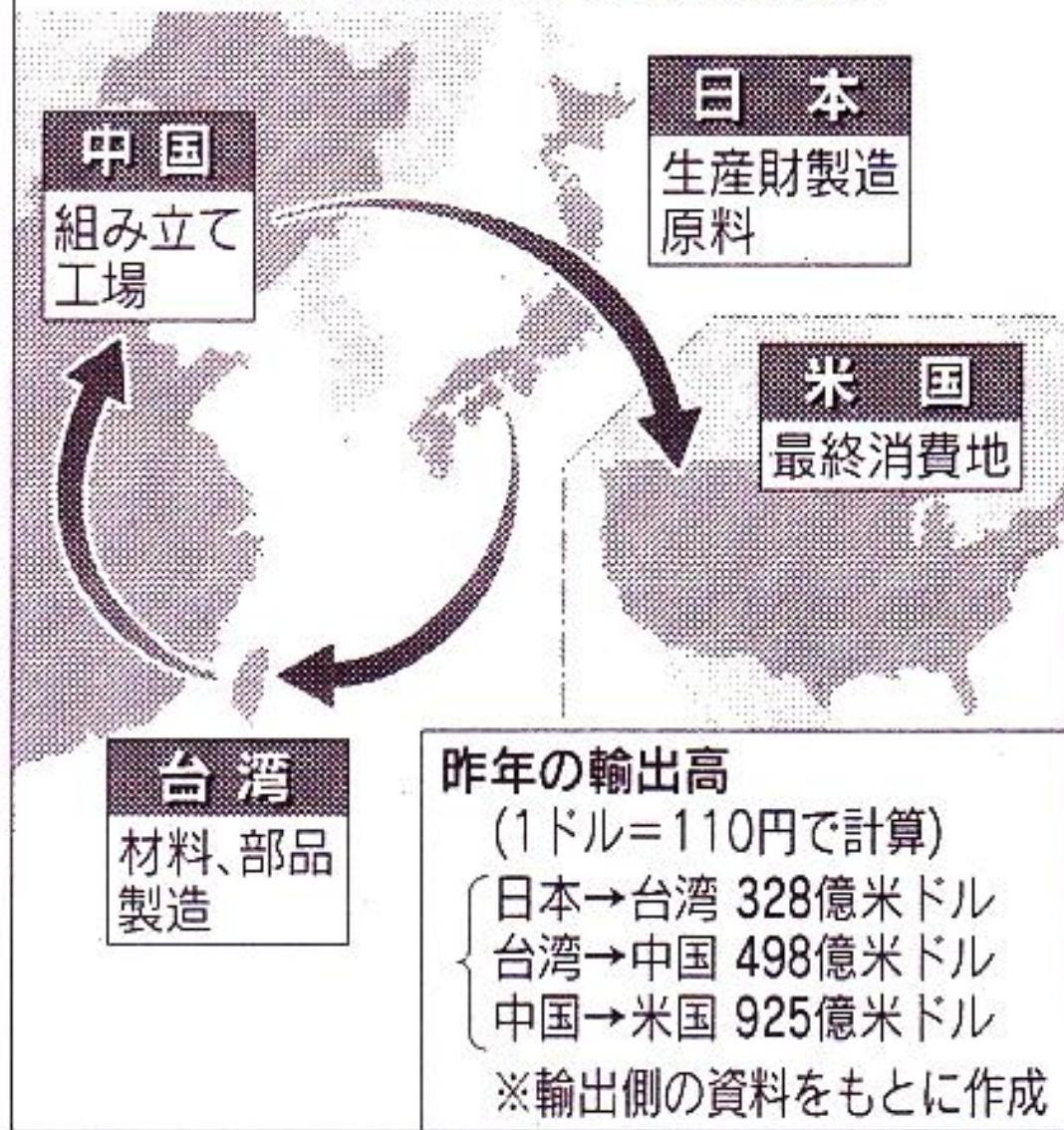
図13 中国向けに輸出された財の流れ (2002年)



(出所) UFJ総合研究所『中国向け輸出の中期展望』2003年6月およびJETRO・真家陽一氏資料。

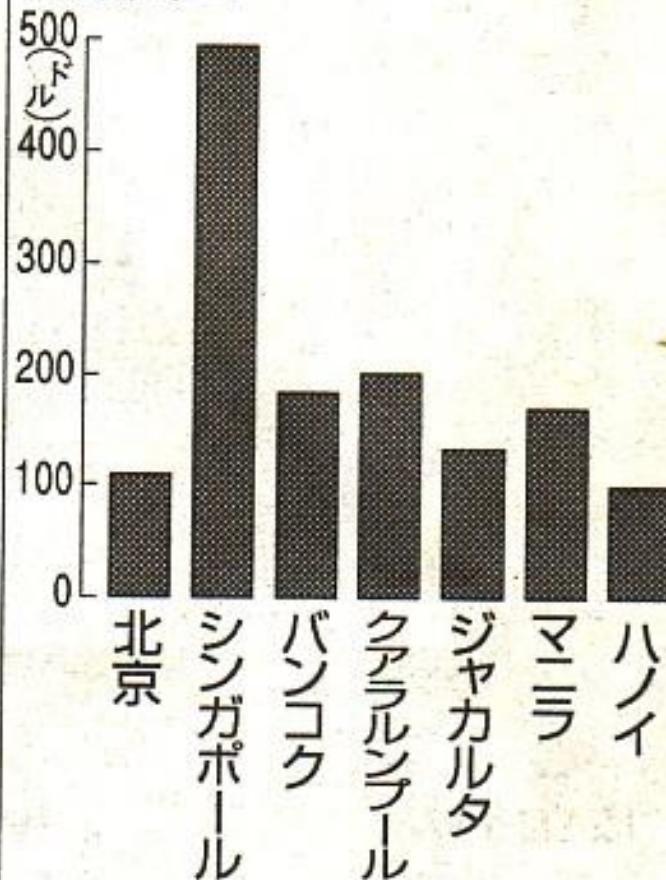
中国向け輸出の財の流れ

台湾を軸とする分業体制



台湾を軸とする分業体制

東南アジア主要都市と中国・
北京の一般工1人当たりの
月額賃金



注)横浜市は2602ドル。日本貿易
振興機構調べ

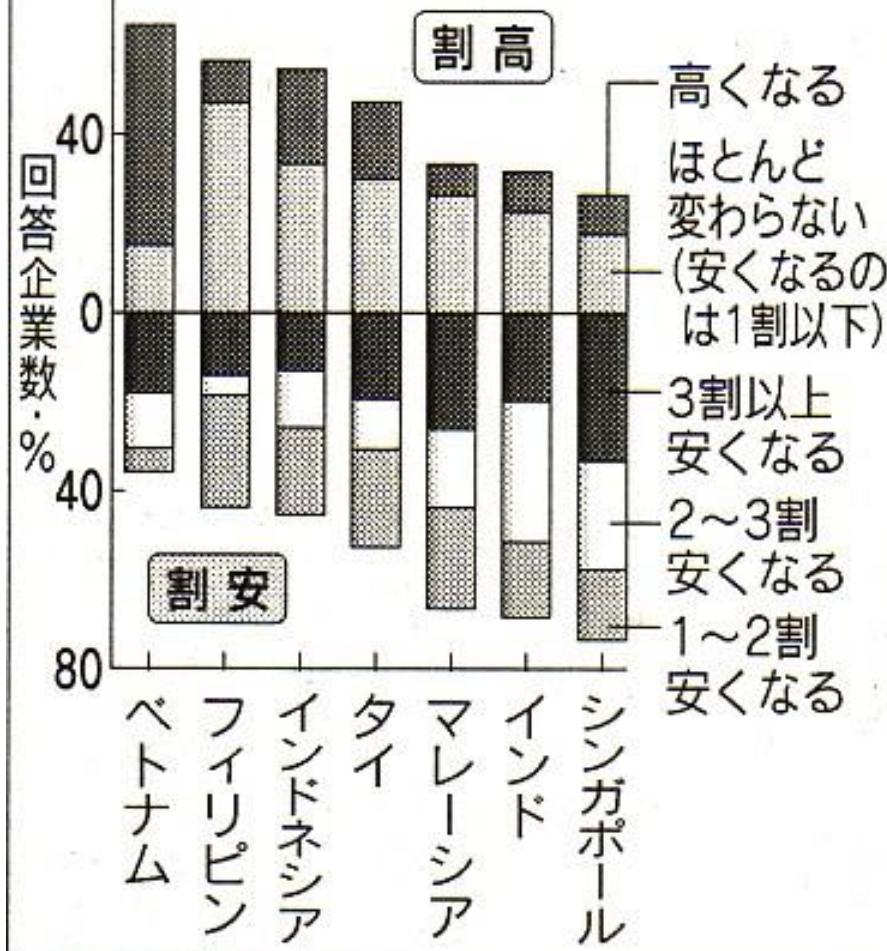
東南アジアと中国の賃金比較

アジア10カ国・
地域の給与水準
(年収、単位は米ドル)

	工 場 作業員	事務系 課長職
韓 国	22,396	37,311
台 湾	15,895	32,108
香 港	13,704	41,725
シンガポール	12,314	35,105
マレーシア	3,876	17,578
タ イ	2,792	14,474
フィリピン	2,749	9,230
インドネシア	2,129	8,088
中 国	1,992	8,653
ベトナム	1,266	7,897

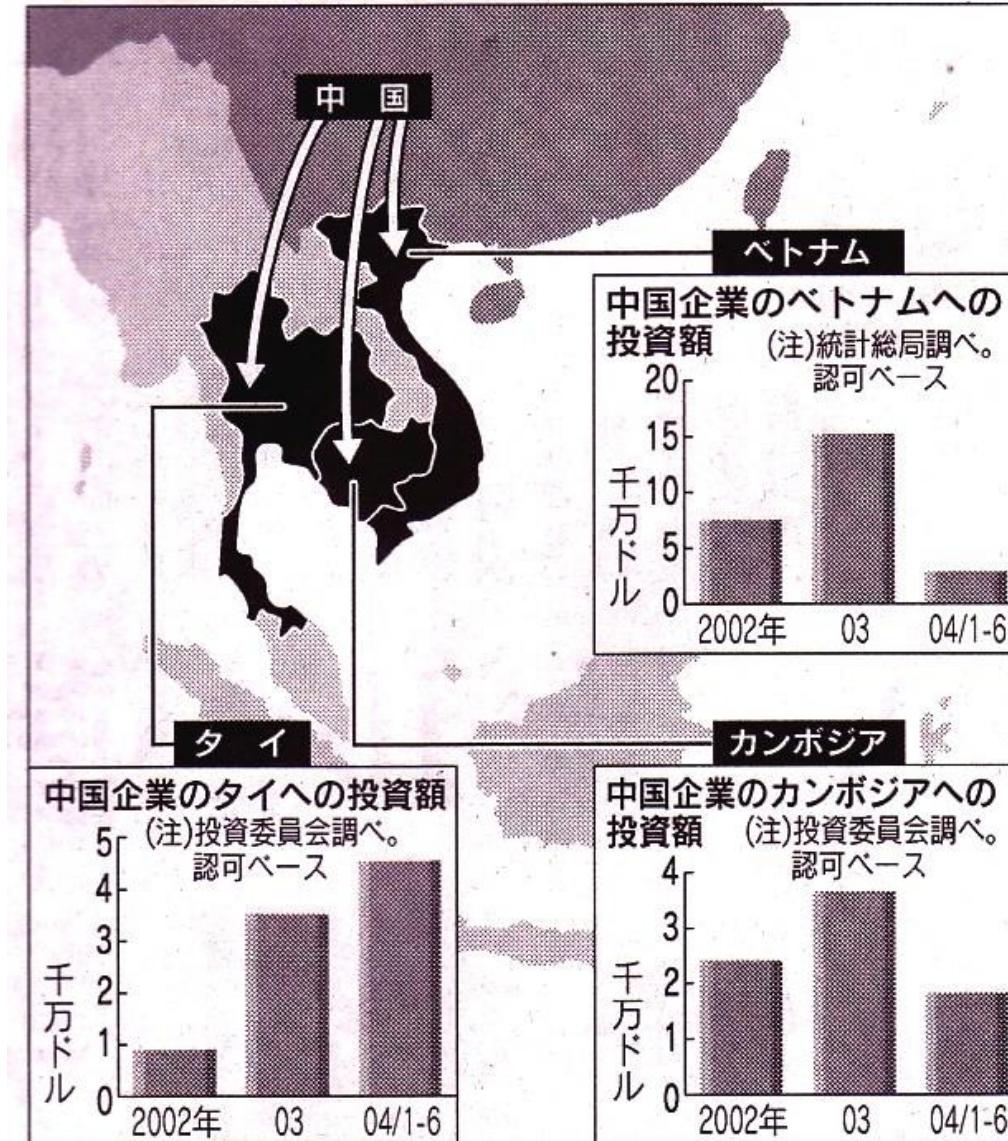
アジア各国の給与水準

中国で同じ製品を作る場合の製造原価 (ジェトロ資料より作成)



ASEAN与中国での製造原価比較

中国のインドシナ投資



中国のインドシナ投資



中国へ日本製品輸出

九州の中小21社でつくる協同組合
女性下着、四川省に活路。
抗菌・保温売り込み狙う。
コスト圧縮 価格に自信

高級靴下で中国に「逆襲」
日本有数産地・兵庫の組合
「一足3万円」も 上海で試験販売



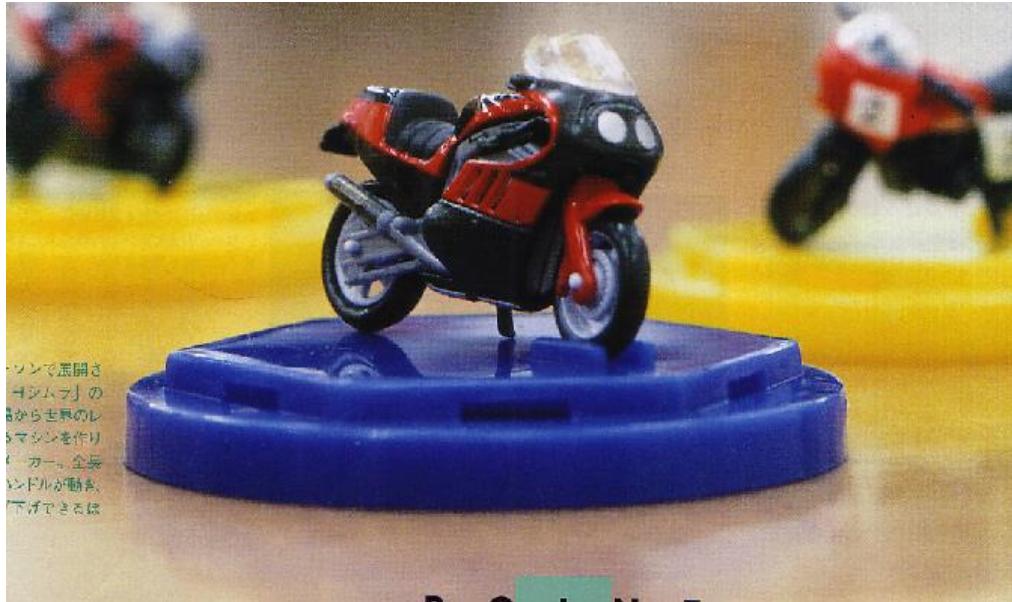
中国での日本企業の 労働争議

力ネボウ化粧品
上海で集団職場放棄

中国の工場で1万6000人スト
通信機器ユニデン



今週の元気企業



ソンで展開さ
ゴシムフ」の
から世界のレ
マシンを作り
カー。全長
ンドルが動か
下げるは



株式会社ミズ・バラエティー



PROFILE

株式会社ミズ・バラエティー

本社所在地 静岡県富士市今泉383-5

電話番号 0545-52-5783

設立 1972年7月

資本金 7995万円

年商 7億円（2004年3月期）

従業員数 39人

事業内容 販売促進の業務委託（販売促進の企画提案、販促品の製造・梱包・発送、クレーム対応など）

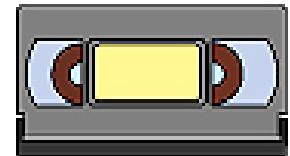
HP <http://www.ms-variety.co.jp>



株式会社ミズ・バラエティー

ビデオ鑑賞

NHKスペシャル
63億人の地図
⑧中国・豊かさへの模索(下)



NHKテレビ：2004年10月24日放送
22分

現代経済事情Ⅱ 日本の中企業とアジア経済

第3回 終わり

2005年4月27日

高田好章

